

หนังสืออเล็กทรอนิกส์

# เสริมสร้างเกียรติภูมิข้าราชการ : สำนักข้าราชการไทยไม่โกง



# คำนำ

สำนักงาน ก.พ. โดยศูนย์ส่งเสริมจริยธรรม ได้พัฒนาหลักสูตร “เสริมสร้างเกียรติภูมิข้าราชการ : สำนักข้าราชการไทยไม่โง่” ตามที่คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ (คตช.) มอบหมาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกของข้าราชการพลเรือนให้มีความมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่วนรวม ปฏิบัติดน ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวอย่างที่ดีของผู้ร่วมงาน และสามารถมีบทบาทสำคัญในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถเรียนรู้จากหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ด้วยตนเอง

เนื้อหาในหนังสืออิเล็กทรอนิกส์เล่มนี้ เป็นเนื้อหาประกอบการฝึกอบรม ท่านจะได้เรียนรู้สภาพปัจจุบัน ทฤษฎี ผลกระทบ และกรณีศึกษาเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ทางแนวทางการแก้ไขปัญหาการทุจริต คอร์รัปชัน โดยมีแผนการเรียน ๓ วิชา ท่านจะได้พบกับเนื้อหาบทเรียนและวิดีโอในระบบออนไลน์ ตลอดจนกิจกรรม คำถามท้ายบท

## วัตถุประสงค์

- 1 เสริมสร้างจิตสำนึกของข้าราชการ播报บรรจุถึงอายุราชการ ๑๐ ปี ให้มีความมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่วนรวม ปฏิบัติดน ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวอย่างที่ดีของผู้ร่วมงาน และสามารถมีบทบาทสำคัญในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2 เพื่อให้ข้าราชการพลเรือน สามารถเรียนรู้ เสริมสร้างเกียรติภูมิ ปลูกจิตสำนึกของข้าราชการ ให้มุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม เป็นแบบอย่างที่ดีแก่เพื่อนร่วมงาน และร่วมมือกันป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในราชการได้
- 3 เพื่อให้ส่วนราชการมีสื่อการเรียนรู้ของหลักสูตรเสริมสร้างเกียรติภูมิข้าราชการ : สำนักข้าราชการไทยไม่โง่

# สารบัญ

<b>บทที่ 1</b>	<b>03</b>
ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไว้กุจิตร	
1.1 สถานการณ์ทุจริตของประเทศไทย	04
1.2 นโยบายรัฐบาลและองค์กร	05
กิจกรรมท้ายบท	15
<b>บทที่ 2</b>	<b>16</b>
ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ :	
หลุมพร่องของการทำงานไม่มีประสิทธิภาพ	
และประชาชนไม่เชื่อถือไว้วางใจ	
2.1 รูปแบบการคอร์รัปชัน	18
2.2 ทฤษฎี ความหมายที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน	20
2.3 ระบบอุปถัมภ์	23
2.4 กรณีศึกษาการขัดกันของผลประโยชน์ และการปฏิบัติ	25
2.5 ตามนโยบายและคำสั่งที่อาจไม่ถูกต้องชอบธรรม	
<b>บทที่ 3</b>	<b>28</b>
การสร้างความเข้มแข็งให้กับอาชญากรรมและเพื่อนร่วมงาน	
3.1 วิธีการดำเนินการเมื่อพบการทุจริต	30
3.2 วิธีดำเนินการในการยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย	32
3.3 การเป็นต้นแบบแก่เพื่อนร่วมงาน	34
3.4 การให้คำแนะนำแก่เพื่อนร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา	36
3.5 การร่วมงานกับกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม	37
3.6 แนวทางการคุ้มครองข้าราชการ	41
3.7 เอกสารประกอบ : แนวทางการปฏิบัติตนเมื่อพบเห็นการทุจริต	42
3.8 การเป็นต้นแบบ บทบาทของผู้บังคับบัญชาในการเป็น	58
แบบอย่างที่ดี มีจริยธรรม	
กิจกรรมท้ายบท	60
แบบทดสอบท้ายบทเรียน	<b>61</b>

บทที่

# 01

## ความมุ่งมั่น ให้ราชกิจไทยไร้ทุจริต

1.1 สถานการณ์ทุจริตของประเทศไทย

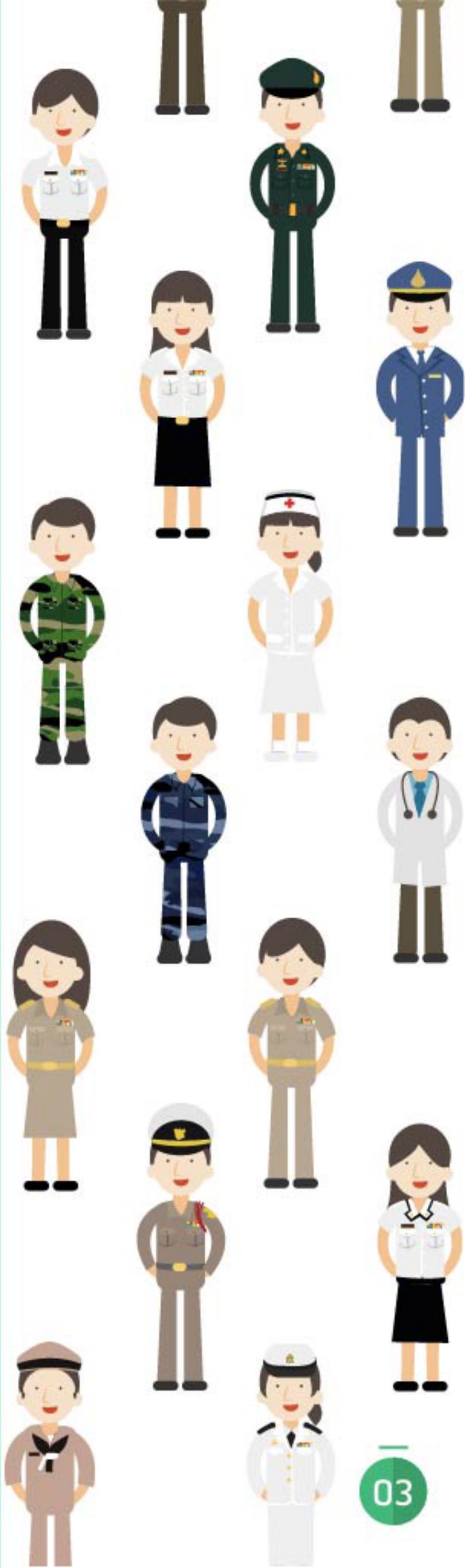
1.2 นโยบายรัฐบาลและองค์กร

- สื่อการเรียนรู้
- วัตถุประสงค์

└ พระราชบัญญัติระเบียบ

ข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551

- สถานการณ์การทุจริตในปัจจุบัน



## 1.1 สถานการณ์กุจารตของประเทศไทย

สถานการณ์ด้านคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลของสังคมไทยตกอยู่ในภาวะวิกฤติ โดยเฉพาะในระหว่างปี พ.ศ. 2548 – 2553 สังคมไทยเกิดความขัดแย้งแตกแยกของคนในชาติอย่างรุนแรง ไม่สามารถเป็นต้นแบบที่ดี ทำให้กระบวนการปลูกฝังกล่อมเกลาคุณธรรมจริยธรรม ขาดประสิทธิภาพ เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระบบบริหารงานมีจุดอ่อนหาผลประโยชน์โดยมิชอบผ่านการจัดซื้อจัดจ้าง การแต่งตั้งบุคลากร คนดีไม่มีโอกาสเข้าสู่ตำแหน่งสำคัญ ขาดขวัญกำลังใจ ระบบการบริหารงานไม่เป็นธรรมาภิบาล ไม่ตอบสนองต่อประโยชน์สุขของประชาชน ส่งผลให้ลำดับดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชันของไทยต่ำกว่าเกณฑ์อย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน

ดูข้อมูลดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชัน  
สถานการณ์ทุจริตดัชนีความโปร่งใสจากองค์กร  
ความโปร่งใสนานาชาติ



ในขณะเดียวกัน เมื่อสภาพสังคมเกิดวิกฤติ ไม่เพียงแต่ภาครัฐ การเมือง สังคม ที่เกิดปัญหา แต่ในภาคธุรกิจ ผู้ประกอบการจำนวนมากมุ่งแต่ประโยชน์ทางการธุรกิจ ร่วมกับนักการเมืองและข้าราชการ ทุจริตเพื่อให้ได้งานจากภาครัฐ เข้ามาทำธุรกิจการเมืองด้วยวิธีการใช้เงินลงทุน ผูกขาดครอบงำทางการเมือง กลไกการตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐ แทบจะเป็นอ้มแพต การผูกขาดทางธุรกิจ หลักเลี้ยงภาษี ขาดความซื่อตรงและรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ประชาชน ครอบครัว และชุมชน ประชาชนทั่วไปตกอยู่ในภาวะแวดล้อมของบริโภคนิยม ขาดความพอเพียง ด้านศาสนา ประชาชนส่วนมากไม่ใช้หลักศาสนาในการดำเนินชีวิต สื่อมวลชนจำนวนไม่น้อยถูกครอบงำหรือขึ้นนำจากกลุ่มนายทุนและนักธุรกิจ การเมือง ไม่สามารถรักษาจริยธรรม หรือแสดงบทบาทในการต่อต้านการทุจริต

อย่างไรก็ตามท่ามกลางวิกฤติของปัญหายังมีความพยายามของหลายภาคส่วนช่วยกันพัฒนาระบบวิธีการแก้ไขปัญหาทั้งในส่วนที่เป็นหน้าที่ของตนเองหรือองค์กรที่รับผิดชอบ และการสนับสนุนในการทำงานร่วมกันของหลายฝ่าย ได้แก่

# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไร้ทุจริต

- 1 ความมุ่งมั่นของฝ่ายการเมืองในการประกาศนโยบายยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต การส่งเสริมคุณธรรม เศรษฐกิจพอเพียง
- 2 หน่วยงานภาครัฐ มีความพยายามปรับบทบาทและวิธีการทำงานให้เป็นเชิงรุกและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 3 กระการแสดงตื่นตัวของภาคประชาชน และภาคประชาชนที่ไม่ยอมจำนนกับปัญหา ได้รวมตัวกันเป็นองค์กรภาคประชาชน ชุมชน สังคม ภาคธุรกิจ สื่อมวลชน ศาสนาสันมัพน์ จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อต่อต้านทุจริต ตรวจสอบการใช้อำนาจของรัฐ และเคลื่อนไหวทางสังคมและการเมือง เรียกร้องให้เกิดการปฏิรูปคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล
- 4 เพื่อสร้างความเข้มแข็ง คุณธรรม จริยธรรมของสังคมไทย จึงจำเป็นต้องมีความรวมพลัง ของทุกฝ่ายในสังคมเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับสังคมไทย

## 1.2 นโยบายรัฐบาลและองค์กร

ทิศทางของการพัฒนาประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี การปฏิรูปประเทศ การพัฒนาระบบและกลไกการบริหารราชการแผ่นดิน กำหนดวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมี ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง” มีเป้าหมายให้ประเทศไทยก้าวพ้นกับดักเศรษฐร้ายได้ปานกลาง เป็นประเทศที่มีรายได้สูงภายในไม่เดล “ประเทศไทย ๔.๐” ซึ่งจะต้องปรับเปลี่ยนโครงสร้าง เศรษฐกิจไปสู่ “Value – Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย นวัตกรรม” และใช้พลังประชาธิรัฐ ซึ่งเป็นการผนึกกำลังภาครัฐ ภาคเอกชน และ ภาคประชาชน เป็นกลไกขับเคลื่อนสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจและสังคม



# แนวคิดสำคัญ



- การสร้างความเข้มแข็งจากภายใน (Strength from Within) ซึ่งมีกลไกการขับเคลื่อนที่ต้องดำเนินการไปพร้อมกันคือ การยกระดับนวัตกรรมของทุกภาคส่วนในประเทศ การสร้างสังคมที่มีจิตวิญญาณของความเป็นผู้ประกอบการ และการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและเครือข่าย
- เชื่อมโยงเศรษฐกิจภายในประเทศกับเศรษฐกิจโลก (Connect to the World) โดยการสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก กระจายศูนย์กลางการพัฒนาประเทศลงสู่ภูมิภาค อาทิการกำหนดเขตเศรษฐกิจพิเศษต่างๆ การส่งเสริมการค้าการลงทุนในท้องถิ่น การจ้างงานในพื้นที่

# ปัญหาการทุจริต



มาจากการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (Procurement Management) ดังที่ปรากฏในสถิติการรับเรื่องร้องเรียน เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงของสำนักงาน ป.ป.ท. (จากเว็บไซต์สำนักงาน ป.ป.ท. <http://www.pacc.go.th/index.php/result> สืบค้นเมื่อวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๘)



เข้าสู่เว็บไซต์สำนักงาน ป.ป.ท.

ดังนั้น นโยบายการป้องกัน และการปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ จึงจำเป็น ต้องให้ความสำคัญกับการเร่งนโยบายป้องกันและแก้ปัญหาการทุจริต โดยเฉพาะ การจัดซื้อจัดจ้างอย่างเร่งด่วน ตอบสนองทั้งความต้องการของภาคประชาชน สังคม ทั้งในประเทศและตอบสนองต่อความน่าเชื่อถือในสายตาของต่างประเทศด้วย อาทิ ปัญหามาตรฐานคุณภาพของสินค้าและบริการที่ภาครัฐต้องปรับปรุงให้เป็นไปตามข้อบังคับของมาตรฐานสากล เป็นต้น

# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไว้ทุจริต

## สื่อการเรียนรู้

วิดีโอค้นเรื่องที่ 1

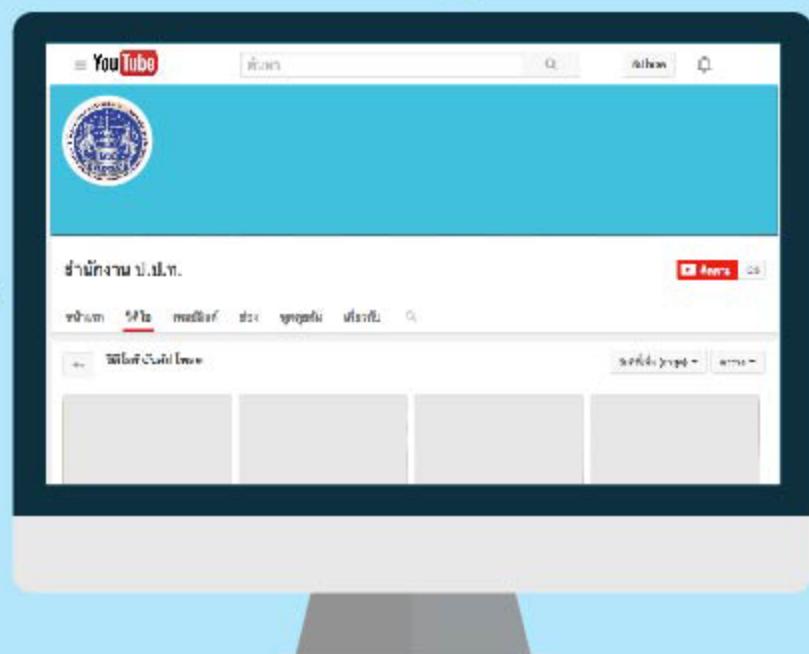
ก้าวต่อไปเพื่ออนาคต  
สำนักไทยไม่โกรงของ คตช.

วิดีโอค้นเรื่องที่ 2

สำนักไทยไม่โกรง ของ คตช.

วิดีโอค้นเรื่องที่ 3

ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน  
ไม่ใช่เรื่องไกลตัว ของ ป.บ.ช.



# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไว้ทุจริต

## วัตถุประสงค์

- 1 เพื่อรับทราบความมุ่งมั่นของรัฐบาล ผู้บริหารหน่วยงานในการป้องกันและปราบปรามทุจริต
- 2 รับทราบการดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงาน
- 3 เข้าใจทิศทางการดำเนินงาน และบทบาทของตนในการเป็นผู้บริหารในอนาคต ความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในประเทศไทยมีมาอย่างต่อเนื่อง ในทุกภาคส่วน ทั้งในภาครัฐ เอกชน ประชาชน สื่อมวลชนและในหลายรูปแบบ ทั้งการกำหนดเนื้อหาสาระสำคัญในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการตั้งหน่วยงาน กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ในภาครัฐ เป็นต้น รวมถึงความตื่นตัวของหน่วยงานอื่นๆ ใน การผลักดันโครงการหรือ กิจกรรมในลักษณะหลักสูตรต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**พระราชบัณฑิตรະเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๐**  
มีเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างเกียรติภูมิข้าราชการ ๕ มาตรา ดังนี้



**มาตรา ๓๔** กำหนดให้การจัดระเบียบข้าราชการพลเรือนต้องเป็นไปเพื่อผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพและความคุ้มค่า โดยให้ข้าราชการปฏิบัติราชการอย่างมีคุณภาพ คุณธรรม และคุณภาพชีวิตที่ดี

**มาตรา ๓๕** กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาต้องปฏิบัติตนต่อผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาอย่างมีคุณธรรมและเที่ยงธรรม และเสริมสร้างแรงจูงใจให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาดำรงตนเป็นข้าราชการที่ดี

**มาตรา ๓๖** กำหนดให้ข้าราชการพลเรือนสามัญต้องรักษาจรรยาข้าราชการตามที่ส่วนราชการกำหนดไว้ โดยมุ่งประสงค์ให้เป็นข้าราชการที่ดี มีเกียรติและศักดิ์ศรีความเป็นข้าราชการ และ มาตรา ๓๔ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาตักเตือนข้าราชการที่ไม่ปฏิบัติตามจรรยาข้าราชการ และนำไปใช้ในการพิจารณาแต่งตั้งเลื่อนเงินเดือนและการพัฒนา

**มาตรา ๓๐** กำหนดให้ข้าราชการพลเรือนสามัญต้องรักษาวินัยโดยกระทำการหรือไม่กระทำการตามที่บัญญัติไว้ในหมวดวินัยและการรักษาวินัยโดยเคร่งครัดอยู่เสมอ

**มาตรา ๓๗** กำหนดให้ผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่เสริมสร้างและพัฒนาให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา มีวินัยและป้องกันมิให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชากระทำผิดวินัย

# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไว้ทุจริต

## ประเมินจริยธรรมข้าราชการพลเรือน

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ มาตรา ๒๗๙ กำหนดให้ มาตรฐานทางจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ แต่ละประเภทให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมที่กำหนดด้วย ก.พ. จึงได้กำหนดประมวลจริยธรรม เพื่อใช้บังคับเป็นมาตรฐานทางจริยธรรม สำหรับข้าราชการพลเรือน พนักงานราชการ และลูกจ้างในสังกัดราชการพลเรือน และนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี ซึ่งได้เห็นชอบ และประกาศใช้ในราชกิจจานุเบกษา วันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๕๒ มีรายละเอียดดังนี้

- 
- คำปราศ
  - หมวด ๑ บทก้วใบ
  - หมวด ๒ จริยธรรมข้าราชการ  
พลเรือน
  - หมวด ๓ กลไกและระบบการ  
บังคับใช้ประเมินจริยธรรม
  - รัฐธรรมนูญ ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖
  - หมวด ๔ การขัดกันแห่ง  
ผลประโยชน์

## ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน

### คำนำ

โดยที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๘๐ มาตรา ๒๗๕ กำหนดให้ มาตรฐานทางจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐแต่ละ ประเภทให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมที่กำหนดขึ้น โดยจะต้องมีกลไกและระบบในการดำเนินงาน เพื่อให้การบังคับใช้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการลงโทษตามความร้ายแรง แห่งการกระทำ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ก.พ. ในฐานะองค์กรกลางบริหารงานบุคคลของข้าราชการพลเรือน ได้พิจารณาโดยดีล้วน แล้วเห็นว่า ตำแหน่งข้าราชการพลเรือนทุกตำแหน่งมีหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้ราชการแผ่นดินในส่วน ที่ตนรับผิดชอบเกิดประโยชน์สูงสุดแก่สังคม ดังนั้น การใช้อำนาจเพื่อให้หน้าที่ที่ตนรับผิดชอบลุล่วง ข้าราชการพลเรือนทั้งปวงจึงต้องมีคุณธรรม ซึ่งเป็นการอันพึงท่า เพราะน้ำประโยชน์ให้เกิดแก่ ส่วนรวมและคนเอง และศีลธรรมซึ่งเป็นการอันพึงเว้น เพราะเป็นไทยแก่ส่วนรวมและคนเอง ประกอบกันขึ้นเป็นจริยธรรมข้าราชการพลเรือนอันเป็นความประพฤติที่ดีงาม สมกับความเป็นข้าราชการ

อนึ่ง มาตรา ๒๙๐ ให้ผู้ตรวจการแผ่นดินมีอำนาจหน้าที่เสนอแนะหรือให้คำแนะนำในการ จัดทำหรือปรับปรุงประมวลจริยธรรมตามมาตรา ๒๗๕ และส่งเสริมให้ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐ มีจิตสำนึกในด้านจริยธรรม รวมทั้งมีหน้าที่รายงานการกระทำที่มีการ ฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมเพื่อให้ผู้ที่รับผิดชอบในการบังคับการให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรม ดำเนินการบังคับให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมตามมาตรา ๒๗๕

ดังนั้น บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งข้าราชการพลเรือนทุกตำแหน่งจึงมีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไป ตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ มีความเป็นกลางทางการเมือง อ่านว่า ความสะอาด และให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลัก ของมาตรฐานจริยธรรมสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองและเจ้าหน้าที่ของรัฐ ๕ ประการ ของสำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน ดังนี้

- (๑) การขึ้นบัน្តในคุณธรรมและจริยธรรม
  - (๒) การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
  - (๓) การขึ้นบัน្តอีประโภชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโภชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโภชน์ทับซ้อน
  - (๔) การขึ้นบัน្តทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
  - (๕) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบาย และไม่เลือกปฏิบัติ
  - (๖) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
  - (๗) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ ไปร่วมใจ และตรวจสอบได้
  - (๘) การขึ้นบัน្តในระบบประชารัฐปัจจัยอันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประนุช
  - (๙) การขึ้นบัน្តในหลักธรรยาไวชาชพขององค์กร
- เพื่อให้เป็นไปตามความในมาตรา ๒๙๕ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ ประกอบคำนิยมหลักสำหรับผู้ดํารงตำแหน่งทางการเมืองและเจ้าหน้าที่ของรัฐ อันผู้ตรวจการแผ่นดินได้ให้คำแนะนำให้หน่วยงานทั้งหลายอื่นปฏิบัติ ก.พ. โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐนั้นคือ จังก้าหนุมานมาตรฐานทางจริยธรรมขึ้นเป็นประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน เพื่อให้ข้าราชการทั้งหลายเกิดสำนึกลึกซึ้งและเพียรกระตือรือร้นในหน้าที่ ผดุงเกียรติและศักดิ์ศรีข้าราชการครองแก่ความไว้วางใจ และเชื่อมั่นของปวงชน และดำรงตนด้วยบัน្តเป็นแบบอย่างที่ดีงาม สมกับความเป็นข้าราชการ ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ผู้ทรงเป็นตัวอย่างแห่งธรรมจรรยาอันสูงสุดเพื่อให้บังคับเป็นมาตรฐานกลางไว ดังต่อไปนี้

## หมวด ๑

### บททั่วไป

---

ข้อ ๑ ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือนนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันครบเก้าสิบวัน นับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา

ข้อ ๒ ในประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือนนี้

“ประมวลจริยธรรม” หมายความว่า ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ฉบับนี้

“ข้าราชการ” หมายความว่า ข้าราชการพลเรือน พนักงานราชการ และลูกจ้างในสังกัดราชการพลเรือน

“หัวหน้าส่วนราชการ” หมายความรวมถึงผู้ว่าราชการจังหวัดในกรณีที่เป็นข้าราชการส่วนภูมิภาค “คณะกรรมการจริยธรรม” หมายความว่า คณะกรรมการจริยธรรมประจำส่วนราชการ

“ของขวัญ” หมายความว่า ของขวัญตามกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือกฎหมายเกี่ยวกับการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม

“หัวหน้าส่วนราชการ” หมายความรวมถึงผู้ว่าราชการจังหวัดในกรณีที่เป็นข้าราชการส่วนภูมิภาค “คณะกรรมการจريعธรรม” หมายความว่า คณะกรรมการจريعธรรมประจำส่วนราชการ “ของวัญ” หมายความว่า ของวัญตามกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือกฎหมายเกี่ยวกับการซักกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม

## หมวด ๒

## จريعธรรมข้าราชการพลเรือน

**ข้อ ๓ ข้าราชการต้องขึ้นบัน្តในจريعธรรมและยินยอมกระทำในสิ่งที่ถูกต้องและเป็นธรรมโดยอย่างน้อยดังนี้**

(๑) ปฏิบัติตามประมวลจريعธรรมอย่างตรงไปตรงมา และไม่กระทำการเดียวประมวลจريعธรรมนี้ ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือมีผู้ทักท้วงว่าการกระทำใดของข้าราชการอาจขัดประมวลจريعธรรม ข้าราชการต้องไม่กระทำการดังกล่าว หรือหากกำลังกระทำการดังกล่าว ต้องหยุดกระทำการและส่งเรื่องให้คณะกรรมการจريعธรรมพิจารณาвинิจฉัย ในกรณีที่คณะกรรมการจريعธรรมวินิจฉัยว่า การกระทำนั้นขัดประมวลจريعธรรม ข้าราชการจะกระทำการนั้นได้

(๒) เมื่อรู้หรือพบเห็นการฝ่าฝืนประมวลจريعธรรมนี้ ข้าราชการมีหน้าที่ต้องรายงานการฝ่าฝืนดังกล่าวพร้อมพยานหลักฐาน (หากมี) ต่อหัวหน้าส่วนราชการและหรือคณะกรรมการจريعธรรมโดยพลัน

ในกรณีที่หัวหน้าส่วนราชการเป็นผู้ฝ่าฝืนจريعธรรมต้องรายงานต่อปลัดกระทรวง หรือผู้บังคับบัญชาแห่งอันดับขึ้นไปของหัวหน้าส่วนราชการนั้นแล้วแต่กรณี และหรือคณะกรรมการจريعธรรม

(๓) ต้องรายงานการดำเนินการตามที่ได้รับค่าตอบแทนและไม่ได้รับค่าตอบแทนในนิติบุคคลซึ่งมิใช่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน ราชการส่วนท้องถิ่น หน่วยงานอื่นของรัฐ และกิจการที่รัฐถือหุ้นใหญ่ ต่อหัวหน้าส่วนราชการและคณะกรรมการจريعธรรม ในกรณีที่การดำเนินการแห่งนั้น ๆ อาจขัดแย้งกับการปฏิบัติหน้าที่หรืออาจทำให้การปฏิบัติหน้าที่เสียหาย

ความในข้อนี้ให้ใช้บังคับกับการเป็นลูกจ้าง การรับจ้างทำของ การเป็นตัวแทน การเป็นนายหน้า และการมีนิติสัมพันธ์อื่นในทำนองเดียวกันด้วย

(๔) ในกรณีที่ข้าราชการเข้าร่วมประชุมและพบว่ามีการกระทำซึ่งมีลักษณะตาม (๒) ของข้อนี้ หรือมีการเสนอเรื่อง ซึ่งมีลักษณะตาม (๒) ของข้อนี้ผ่านข้าราชการ ข้าราชการมีหน้าที่ต้องคัดค้าน การกระทำดังกล่าว และบันทึกการคัดค้านของตนไว้ในรายงานการประชุมหรือในเรื่องนั้น แล้วแต่กรณี

ข้อ ๔ ข้าราชการต้องมีจิตสำนึกรักและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรวดเร็ว ไปร่วมงาน และสามารถตรวจสอบได้ โดยย่างน้อยต้องวางแผน ดังนี้

(๑) อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และเดินทางลับ ความสามารถที่มีอยู่ ในกรณีที่ต้องไปปฏิบัติงานอื่นของรัฐด้วย จะต้องไม่ทำให้งานในหน้าที่เสียหาย

(๒) ลดเว้นจากการกระทำการท้าทึงปวงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อคำแนะนำที่ของตน หรือของข้าราชการอื่น ไม่ก้าวถ่ายหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการอื่นโดยมิชอบ

(๓) ใช้คุลพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ เชี่ยวชาญที่ปฏิบัติ ในวิชาชีพ ตรงไปตรงมา ปราศจากอคติส่วนตน ตามข้อมูลพยานหลักฐานและความเห็นชอบ ของแต่ละกรณี

(๔) เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรับแก้ไขให้ถูกต้อง และแจ้งให้ หน้าที่ของตนทราบโดยตลอด

(๕) ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบความกฎหมายหรือประชาชน ต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบความกฎหมายหรือประชาชนในการตรวจสอบ โดยให้ข้อมูลที่เป็นจริงและครบถ้วน เมื่อได้รับคำร้องขอในการตรวจสอบ

(๖) ไม่สั่งราชการด้วยอำนาจในเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ราชการ ในกรณีที่สั่ง ราชการด้วยอำนาจในเรื่องดังกล่าว ให้ผู้ได้บังคับบัญชาบันทึกเรื่องเป็นลายลักษณ์อักษรตามคำสั่ง เพื่อให้ผู้สั่งพิจารณาสั่งการต่อไป

ข้อ ๕ ข้าราชการต้องแยกเรื่องส่วนตัวออกจากคำแนะนำที่ และยึดถือประโยชน์ ส่วนรวมของประเทศไทย เนื่อก่อนว่าประโยชน์ส่วนตน โดยย่างน้อยต้องวางแผน ดังนี้

(๑) ไม่นำความสัมพันธ์ส่วนตัวที่ตนเองมีต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าจะเป็นญาติพี่น้อง พระกพวง เพื่อนฝูง หรือผู้มีบุญคุณส่วนตัว มาประกอบการใช้คุลพินิจให้เป็นคุณหรือเป็นโทษแก่บุคคลนั้น หรือปฏิบัติ ต่อบุคคลนั้นด่างจากบุคคลอื่นเพื่อประโยชน์หรือชั่ว

(๒) ไม่ใช้เวลาราชการ เงิน ทรัพย์สิน บุคลากร บริการ หรือสิ่งอันน่ายกย่องสรรเสริญ ทางราชการ ไปเพื่อประโยชน์ส่วนตัวของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่ได้รับอนุญาตโดยชอบด้วยกฎหมาย

(๓) ไม่กระทำการใด หรือค่าร่างค่าแทนง หรือปฏิบัติการใดในฐานะส่วนตัว ซึ่งก่อให้เกิดความเคลื่อนแคลงหรือสองสัยว่าจะจัดกับประโยชน์ส่วนรวมที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน้าที่

ในการพิมพ์ความเคลื่อนแคลงหรือสองสัย ให้ข้าราชการผู้นั้นยุติการกระทำการดังกล่าวไว้ก่อน แล้วแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หัวหน้าส่วนราชการ และคณะกรรมการธิบธรรมพิจารณา เมื่อคณะกรรมการธิบธรรมวินิจฉัยเป็นการได้รับปฏิบัติตามนั้น

(๔) ใน การปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบในหน่วยงานโดยตรงหรือหน้าที่อื่นในราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน หรือหน่วยงานของรัฐ ข้าราชการต้องมีคิดถึงประโยชน์ของทางราชการ เป็นหลัก ในกรณีที่มีความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ของทางราชการ หรือประโยชน์ส่วนรวม กับประโยชน์ส่วนตนหรือส่วนกลุ่ม อันอาจเป็นด้วยวินิจฉัยหรือข้าด ต้องยึดประโยชน์ของทางราชการ และประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ

ข้อ ๖ ข้าราชการต้องละเว้นจากการแสวงประโยชน์ที่มิชอบโดยอาศัยค่าแทนงหน้าที่ และไม่กระทำการอันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์ส่วนรวม โดยอย่างน้อย ต้องวางแผน ดังนี้

(๑) ไม่เรียก รับ หรือยอมจะรับ หรือยอมให้ผู้อื่นเรียก รับ หรือยอมจะรับซึ่งของขวัญ แทนตนหรือญาติของตน ไม่ว่าก่อนหรือหลังค่าร่างค่าแทนงหรือปฏิบัติหน้าที่ไม่ว่าจะเกี่ยวข้องหรือ ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่หรือไม่เกี่ยวกับ เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยา หรือเป็นการให้ตาม ประเพณีหรือให้แก่บุคคลทั่วไป

(๒) ไม่ใช้ค่าแทนง หรือกระทำการที่เป็นคุณ หรือเป็นโทษแก่บุคคลใด เพราไม่อดี

(๓) ไม่เสนอ หรืออนุมัติโครงการ การดำเนินการ หรือการดำเนินการหรือสัญญา ซึ่งคนเอง หรือบุคคลอื่นจะได้ประโยชน์อันมีความได้โดยชอบด้วยกฎหมายหรือประมวลจริยธรรมนี้

ข้อ ๗ ข้าราชการต้องการพะและปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายของบ้านประเทศไปต่องาน โดยอย่างน้อยต้องวางแผน ดังนี้

(๑) ไม่ละเมิดรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎ ข้อบังคับหรือนิติบัญญัติที่ชอบด้วยกฎหมาย ในกรณีข้อสองสัย หรือมีข้อทักษะว่าการกระทำไม่ชอบด้วยรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎ ข้อบังคับ หรือนิติบัญญัติที่ชอบด้วยกฎหมาย ข้าราชการต้องแจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการและคณะกรรมการธิบธรรมพิจารณา และจะดำเนินการต่อไปได้ต่อเมื่อได้ข้อยุติจากหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่แล้ว

(๒) ในกรณีที่เห็นว่าคำสั่งผู้บังคับบัญชา หรือการดำเนินการใดที่ตนมีส่วนเกี่ยวข้องไม่ชอบด้วยรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎ หรือข้อบังคับ ต้องทักษะทั่วไปเป็นลายลักษณ์อักษรไว้

(๓) ในกรณีที่เห็นว่ามติคณะรัฐมนตรีไม่ชอบด้วยกฎหมาย ต้องทำเรื่องเสนอให้หัวหน้าส่วนราชการพิจารณา และส่งเรื่องให้สำนักเลขานุการคณะรัฐมนตรีดำเนินการให้ได้ข้อถูกต้องก่อนตามกฎหมายต่อไป

(๔) ไม่เลี่ยงกฎหมาย ใช้นรีแบบน้ำให้ใช้ซองว่างของกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของตนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น และต้องเร่งแก้ไขซองว่างดังกล่าวโดยเร็ว

(๕) ไม่ขอนให้บุคคลอื่นอาสาชี้ขอตนเองถือรองทรัพย์สิน สิทธิ หรือประโยชน์อื่นใดแทนบุคคลอื่นอันเป็นการเลี่ยงกฎหมาย หรือใช้ชื่อบุคคลอื่นถือรองสิ่งดังกล่าวแทนตนเพื่อปกปิดทรัพย์สินของตน

(๖) เมื่อทราบว่ามีการละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายในส่วนราชการของตน หัวหน้าส่วนราชการต้องดำเนินการที่จำเป็น เพื่อให้เกิดการตรวจสอบกฎหมายขึ้นโดยเร็ว

(๗) เมื่อได้รับคำร้อง หรือคำแนะนำจากผู้ตรวจสอบการแผ่นดิน หรือหน่วยงานอื่นว่ากฎหมาย กฎ หรือข้อบังคับ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของส่วนราชการของตน สร้างภาระเกินสมควรแก่ประชาชน หรือสร้างความไม่เป็นธรรมให้เกิดขึ้น ต้องดำเนินการทบทวนกฎหมาย กฎ หรือข้อบังคับ ดังกล่าวโดยเร็ว

ข้อ ๔ ข้าราชการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม เป็นกลางทางการเมือง ให้บริการแก่ประชาชนโดยมีอธิบายที่ดีและไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม โดยย่างน้อยต้องวางแผน ดังนี้

(๑) ปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้อง โดยไม่หลีกเลี่ยง ละเลย หรือละเว้นการใช้อำนาจเกินกว่าที่มีอยู่ตามกฎหมาย

(๒) ปฏิบัติหน้าที่ หรือดำเนินการอื่น โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิเสรีภาพของบุคคล ไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลหรือก่อภาระหรือหน้าที่ให้บุคคลโดยไม่มีอำนาจตามกฎหมาย

(๓) ให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยมีอธิบายที่ดี ปราศจากอคติ และไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลผู้มาติดต่อโดยไม่เป็นธรรมในเรื่องด้านใดด้าน เชื้อชาติ ภาษา เพศ อาชญากรรม ศาสนา การศึกษา อัชจรรยาณ หรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา อบรม หรือความคิดเห็นทางการเมืองอันไม่ขัดต่อรัฐธรรมนูญ เว้นแต่จะดำเนินการตามมาตรการที่รัฐกำหนดขึ้น เพื่อขัดอุปสรรค หรือส่งเสริมให้บุคคลสามารถใช้สิทธิและเสรีภาพได้ เช่นเดียวกับบุคคลอื่น หรือเป็นการเลือกปฏิบัติที่มีเหตุผล เป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

(๔) ละเว้นการให้สัมภาษณ์ การอภิปราย การแสดงป้ารูกตา การบรรยาย หรือการวิพากษ์วิจารณ์อันกระทบต่อความเป็นกลางทางการเมือง เว้นแต่เป็นการแสดงความเห็นทางวิชาการตามหลักวิชา

(๕) ไม่เอื้อประโยชน์เป็นพิเศษให้แก่ญาติพี่น้อง พระกพวง เพื่อนฝูงหรือผู้มีบุญคุณและต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรมไม่เกินแก่หน้าผู้ใด

(๖) ไม่ลอกหรือนำผลงานของผู้อื่นมาใช้เป็นของตนเองโดยมิได้ระบุแหล่งที่มา

ข้อ ๘ ข้าราชการต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของทางราชการอย่างเคร่งครัด และรวดเร็ว ไม่ล่วงเวลาให้ເนັ້ນຂ້າແລະໃຫ້ข้อมูลข่าวสารທີ່ໄດ້ມາຈາກการດໍານີນງານເພື່ອການໃຫ້ທີ່ແລະໃຫ້ข้อมูลข่าวสารແກ່ປະຊາຊາຍອຳນວຍຕົວນຸ້າ ຖືກຕ້ອງ ທັນຄາຣີ ແລະ ໄນບົດເບືອນຂ້ອເທິງໃຈ ໂດຍອ່ານຸ້ານີ້ຕ້ອງວາງຄນ ດັ່ງນີ້

(๑) ໄນໃຫ້ข้อมูลທີ່ໄດ້ມາຈາກการດໍານີນງານໄປເພື່ອການອື່ນ ອັນໄໝໃຫ້ການປົງປັດຫຼາກທີ່ໄດ້ເພັະອ່ານຸ້າເພື່ອເອົ້ນປະໂຫຍດແກ່ດົນເອງຫຼືບຸກຄລອື່ນ

(๒) ຂຶ້ແຈງ ແສດງເຫດຜູດທີ່ແກ້ທີ່ຈົດໃຫ້ຕົວນຸ້າໃນການທີ່ກະທຳການອັນກະທົບຕ່ອສີທີ່ແລະເສີງກາພບຸກຄລອື່ນ ໄນອຸ່ນຍາດ ຢ້ອງໄນ້ອຸ່ນມັດຕານຳມາຂອງບຸກຄລ ຢ້ອງເນື້ອບຸກຄລຮ່ອງຂອດການກູ້ມາຍເວັ້ນແຕ່ການອັນຄະະກຽນກາວົງປົງປັດຫຼາກທີ່ກະທຳການປົກປອງການກູ້ມາຍວ່າດ້ວຍກົງປົງປັດຫຼາກທີ່ກະທຳການປົກປອງໄດ້ກໍາທັນຕະກຳວິໄວ ທັງນີ້ ຈະຕ້ອງດໍານີນການກາຍໃນສິນໜ້າວັນທີການ ນັ້ນແຕ່ກະທຳການດັ່ງກ່າວ ຢ້ອງໄດ້ຮັບການຮ່ອງຂອງ

ข้อ ๑๐ ข้าราชการต้องมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน ວິຊາຄຸນກາພແລະນາຄາຮູານແໜ່ງວິຊາເຊີ່ມ ໂດຍເຄິ່ງຄົດ ໂດຍອ່ານຸ້ານີ້ຕ້ອງວາງຄນ ດັ່ງນີ້

(๑) ປົງປັດຈຳນາໂດຍນຸ່ງປະສິກີພາບແລະປະສິກີພລຂອງຈານໃຫ້ເກີດພລດີທີ່ສຸດຈົນເຕັ້ນກຳລັງ ຄວາມສາມາຮດ

(๒) ໃຊ້ຈຳນວຍພາບ ທຣພໍສິນ ສິກີແລະປະໂຫຍດທີ່ກາງຮາກການຈັດໃຫ້ ດ້ວຍຄວາມປະຫຼັດ ຄຸນຄໍາ ໄນໜຸ່ມເພື່ອຍ

(๓) ໃຊ້ຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາຮດ ຄວາມຮັນຕະຮວງໃນການປົງປັດຫຼາກທີ່ ຄາມຄຸນກາພແລະນາຄາຮູານ ວິຊາເຊີ່ມໂດຍເຄິ່ງຄົດ

ข้อ ๑๑ ข้าราชการต้องຢືນມັນໃນການປົກປອງຮະບອນປະຫຼັບປົງໄດ້ອັນນີ້ພະນາກຍັຕິບໍ່ ກຽງເປັນປະນຸ່ມ ໂດຍອ່ານຸ້ານີ້ຕ້ອງວາງຄນ ດັ່ງນີ້

(๑) ไม่แสดงการต่อต้านการปกป้องระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกป้องในระบบอื่นที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมาใช้ในประเทศไทย

(๒) งรักภักดีต่อพระมหากษัตริย์ และไม่ละเมิดองค์พระมหากษัตริย์ พระราชนิวัติ และพระรัชทายาทไม่ว่าทางกาย หรือทางวาจา

ข้อ ๑๒ ข้าราชการต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำรงตน รักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของราชการโดยรวม โดยอย่างน้อยดังนี้

(๑) ไม่ละเมิดหลักสำคัญทางศีลธรรม ศาสนา และประเพณี ในกรณีที่มีข้อขัดแย้งระหว่างประมวลจริยธรรมนี้กับหลักสำคัญทางศีลธรรม ศาสนา หรือประเพณี ข้าราชการต้องเสนอเรื่องให้คณะกรรมการจริยธรรมพิจารณาในที่เดียวกัน

(๒) หัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาในส่วนราชการทุกระดับขั้นต้องปกป้องผู้อื่นได้บังคับบัญชาด้วยความเที่ยงธรรม โดยไม่เห็นแก่ความสัมพันธ์หรือบุญคุณส่วนตัว และควบคุมให้ผู้อื่นได้บังคับบัญชาปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมโดยเคร่งครัด

(๓) หัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาในส่วนราชการทุกระดับขั้นต้องสนับสนุนส่งเสริมและยกย่องผู้อื่นได้บังคับบัญชาที่มีความเชื่อสัทธิ มีผลงานดีเด่น มีความรู้ความสามารถ และขันขันแข็ง ไม่เลือกที่รักนักที่ชัง และยึดมั่นในระบบคุณธรรม

(๔) ไม่กระทำการใดอันอาจนำความเสื่อมเสียและไม่ไว้วางใจให้เกิดแก่ส่วนราชการ หรือราชการโดยรวม

(๑) "ໃນແສດງການຕ່ອດ້ານການປົກກອງຮະບອນປະຊາທິປະໄຕບັນນິພະນາກຟັງຕົວຢ່າງເປັນປະນຸຫຼາດ ທີ່ໄດ້ສະນັບສຸນໃຫ້ນໍາການປົກກອງໃນຮະບອນອື່ນທີ່ໃນນີ້ພະນາກຟັງຕົວຢ່າງເປັນປະນຸຫຼາດໃໝ່ໃນປະເທດໄທຍ່າ"

(๒) ຈົງຮັກກັດຕ່ອງພະນາກຟັງຕົວຢ່າງ ແລະ ໄນລະເມີດອົງກົດພະນາກຟັງຕົວຢ່າງ ພຣະວັນ ແລະ ພຣະທາຍາທ ໄນວ່າທາງກາຍ ທີ່ໄດ້ກຳນົດຕ່າງໆ

ຂໍ້ອ ๑๒ ຊ້າຮາກການຕ້ອງເປັນແບບອ່າງທີ່ດີໃນການດໍາຮຽນ ຮັກຍາຊື່ອເສີຍແລະກາພລັກຍົດ໌  
ຂອງຮາກການໂຄຍຮວນ ໂດຍອ່າງນັບຍັດຕ້ອງວ່າງດຸນ ດັ່ງນີ້

(๑) "ໃນລະເມີດຫລັກສໍາຄັນທາງສຶກສອນ ກາສາ ແລະປະເພດ ໃນການລື່ມທີ່ມີຂັດແໜ້ງຮະຫວ່າງ  
ປະນາລົງຮົບຮ່ວມນີ້ກັບຫລັກສໍາຄັນທາງສຶກສອນ ກາສາ ທີ່ໄດ້ປະເພດ ຊ້າຮາກການຕ້ອງເສັນອວິ່ອງ  
ໄກ້ຄະນະກຽມການຈົບປັດການພິຈາລະນາວິນິຈັບ

(๒) ທັງໝົດສ່ວນຮາກການແລະຜູ້ບັນດັບບັນຫຼາມໃນສ່ວນຮາກການທຸກຮະດັບຂັ້ນຕ້ອງປົກກອງຜູ້ອ່າງໄດ້  
ບັນດັບບັນຫຼາມດ້ວຍຄວາມເທິ່ງຮ່ວມນີ້ໄດ້ກຳນົດຕ່າງໆ ໂດຍໄມ່ເຫັນແກ່ຄວາມສັນພັນທີ່ທີ່ໄດ້ບັນດັບບັນຫຼາມປົງຕົງ  
ໄດ້ບັນດັບບັນຫຼາມປົງຕົງດ້ານປະນາລົງຮົບຮ່ວມໂຄຍກົງກົງກົງ

(๓) ທັງໝົດສ່ວນຮາກການແລະຜູ້ບັນດັບບັນຫຼາມໃນສ່ວນຮາກການທຸກຮະດັບຂັ້ນຕ້ອງສັນສຸນ  
ສ່າງເສຣີນແລະບັນຍ່ອງຜູ້ອ່າງໄດ້ບັນດັບບັນຫຼາມທີ່ມີຄວາມຊື່ອສັດຍ ມີຜລງານຕີເດັ່ນ ມີຄວາມຮູ້ຄວາມສານາຮູ  
ແລະຂັ້ນຂັ້ນແທ້ງ ໃນເລືອກທີ່ຮັກນັກທີ່ຂັ້ນ ແລະບັນຍ່ອງໃນຮະບັບຄຸມຮ່ວມນີ້

(๔) "ໃນກະທຳການໄດ້ອັນອາງນໍາຄວາມເສື່ອນເສີຍແລະ ໃນໄວ້ວາງໃຈໃຫ້ເກີດແກ່ສ່ວນຮາກການ  
ທີ່ໄດ້ຮາກການໂຄຍຮວນ

### ໜ້າວັດ ๓

#### ກລິກແລະຮະບັນການບັນດັບໃຫ້ປະນາລົງຮົບຮ່ວມນີ້

##### ສ່ວນທີ່ ๑

##### ອົງກົດຄຸນຄອງຈົບປັດການ

ຂໍ້ອ ๑๓ ກ.ພ. ນີ້ມີຫຼາຍ້າທີ່ຄວນຄຸນກຳກັນໃຫ້ມີການປົງຕົງດ້ານປະນາລົງຮົບຮ່ວມນີ້ຂ່າຍທັງໝົດແລະ  
ຈິງຈັງ ໂດຍມີອໍານາຈໜ້າທີ່ ດັ່ງນີ້

(๑) ວາງຮະບັບປົງຕົງເພື່ອກໍາເຫັນດໍາກຳທັງໝົດຂອງບັນຫຼາມຈຳເປັນແກ່ການໃຊ້ບັນດັບປະນາລົງຮົບຮ່ວມນີ້

(๒) คุ้มครองและประกันความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมของคณะกรรมการจริยธรรมและกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

(๓) คุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมาให้ผู้บังคับบัญชาใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมต่อข้าราชการผู้นั้น

(๔) เมยแพร์และปลูกฝีงจริยธรรมให้เป็นที่รับทราบอย่างกว้างขวางทั่วในหมู่ข้าราชการและประชาชน

(๕) ส่งเสริมและยกย่องส่วนราชการ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้บังคับบัญชา และข้าราชการที่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างจริงจัง

(๖) ติดตาม สอบส่องการใช้บังคับ และการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ ในกรณีการฝ่าฝืนจริยธรรมและยังไม่มีการดำเนินการใด ก.พ.อาจมีมติให้หัวหน้าส่วนราชการของข้าราชการผู้ฝ่าฝืนปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมได้

(๗) ประสานงานกับผู้ตรวจสอบการแผ่นดิน เพื่อให้การปฏิบัติตามค่านิยมหลักสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง และเจ้าหน้าที่ของรัฐ ตลอดจนประมวลจริยธรรมนี้มีผลใช้บังคับอย่างจริงจัง มีประสิทธิภาพและทั่วถึง

(๘) ประเมินผลการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ ของหัวหน้าส่วนราชการ คณะกรรมการจริยธรรม และข้าราชการทั้งปวง และจัดทำรายงานประจำปีเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี และผู้ตรวจสอบการแผ่นดิน แล้วเผยแพร่ให้ประชาชนทราบ

(๙) ศึกษา และวินิจฉัยข้อดีข้อเสียอันเกิดจากประมวลจริยธรรมนี้

(๑๐) ประมวลการศึกษาและวินิจฉัยปัญหาอันเกิดจากการใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ทุกปี และเผยแพร่ให้ข้าราชการทราบเพื่อขัดถือและเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป

(๑๑) ทบทวนว่าสมควรแก้ไขเพิ่มเติมประมวลจริยธรรมนี้หรือไม่ทุกสี่ปี

(๑๒) ดำเนินการอื่นตามประมวลจริยธรรมนี้ หรือตามที่จะตกลงกับผู้ตรวจสอบการแผ่นดิน

ข้อ ๑๔ ให้ ก.พ. โดยข้อเสนอของหัวหน้าส่วนราชการ แต่งตั้งคณะกรรมการจริยธรรมประจำส่วนราชการขึ้น เพื่อควบคุม กำกับให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้

คณะกรรมการจริยธรรมประจำส่วนราชการ

(๑) ประธานกรรมการ ซึ่งหัวหน้าส่วนราชการเสนอจากผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกผู้มีความเชื่อถัดยึดเป็นประจำโดยได้รับความเห็นชอบจาก ก.พ.

(๒) กรรมการผู้ดํารงตําแหน่งประธานบริหารหรือประธานอํานวยการเลือกกันเองให้เหลือสองคน

(๓) กรรมการสองคนซึ่งเป็นข้าราชการในส่วนราชการที่ได้รับคัดเลือกจากข้าราชการ พนักงานราชการและลูกจ้างของส่วนราชการนั้น ตามวิธีการคัดเลือกการที่แต่ละส่วนราชการเห็นสมควร

(๔) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกสองคน ซึ่งหัวหน้าส่วนราชการและรองหัวหน้า ส่วนราชการร่วมกันเสนอ

ให้หัวหน้ากอุ่นงานคุ้มครองจริยธรรมเป็นเลขานุการคณะกรรมการจริยธรรม

กรรมการจริยธรรมต้องไม่เคยถูกลงโทษทางวินัย และเป็นผู้นิเกิลารดี เป็นที่ยอมรับของ ส่วนราชการนั้น

ข้อ ๑๕ คณะกรรมการจริยธรรมมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) ควบคุม กำกับ ส่งเสริมและให้คำแนะนำในการใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ในส่วน ราชการ

(๒) อดอต่องคุ้มครองให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมในส่วนราชการ ในกรณีที่มีข้อสงสัย หรือนิข้อร้องเรียนว่ามีการฝ่าฝืนจริยธรรม ให้ส่งเรื่องให้หัวหน้าส่วนราชการเพื่อปฏิบัติตามประมวล จริยธรรมนี้โดยเร็ว

(๓) พิจารณาอนุมัติข้อความสำคัญของกิจกรรมการใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ในส่วนราชการ เมื่อได้รับข้อความสำคัญแล้วให้ส่งคำวินิจฉัยให้ ก.พ. โดยพัฒนา ด้าน ก.พ. มิได้รับข้อความสำคัญเป็นอย่างอื่นภายใน หกสิบวันนับแต่วันที่ ก.พ. รับเรื่อง ให้คำวินิจฉัยของคณะกรรมการจริยธรรมเป็นที่สุด

(๔) ส่งเรื่องให้ ก.พ. พิจารณาอนุมัติข้อความสำคัญในกรณีที่เห็นว่าเรื่องนั้นเป็นเรื่องสำคัญหรือมีผลกระทบ ในวงกว้างหลายส่วนราชการ และซึ่งไม่มีคำวินิจฉัยของ ก.พ. หรือผู้ตรวจการแผ่นดิน

(๕) คุ้มครองและประกันความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมของกอุ่นงานคุ้มครองจริยธรรม ของส่วนราชการ

(๖) คุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมา มิให้ ผู้บังคับบัญชาใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมต่อข้าราชการผู้นั้น

(๗) เสนอผลการประเมินการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ของหัวหน้าส่วนราชการ ต่อ ก.พ. และประเมินผลการปฏิบัติงานของกอุ่นงานคุ้มครองจริยธรรมของส่วนราชการเพื่อเสนอ หัวหน้าส่วนราชการเพื่อประกอบการเลื่อนเงินเดือน หรือเลื่อนตำแหน่งข้าราชการในกอุ่นงาน

- (ก) เผด็จแห่งการแล้วไห้เพิ่มอีกในประมวลธิษฐรุณนี้ หรือการคืนที่หันสมควรอีก ก ก

- (๕) ค่านิยมของคุณประนวจธีธรรมนี้ หรือความที่ กพ ประกาศไว้

การประชุมคณะกรรมการจิรยธรรมให้นำกฏหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง นาใช้บังคับ

- (๑) คุ้มครองและประกันความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมของกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมของส่วนราชการ

(๒) คุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมา มิให้ออกกลั่นแกล้งหรือถูกใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม ในกรณีที่หัวหน้าส่วนราชการ ผู้บริหารส่วนราชการดังแต่ประtega อำนาจการเข้าไป ถูกข้าราชการผู้ใดกล่าวหาว่าไม่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ ข้าราชการผู้ถูกกล่าวหาหนึ่นไม่อาจดำเนินการเกี่ยวกับการออกคำสั่งแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนเงินเดือน แต่งตั้งคณะกรรมการสืบสวนข้อเท็จจริงหรือคณะกรรมการสอบสวนทางวินัย หรือการดำเนินการใดที่เป็นผลร้ายหรือกระทบต่อสิทธิหน้าที่ของข้าราชการผู้กล่าวหาหนึ่น จะกระทำมิได้เว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการจริยธรรมประจำส่วนราชการแล้ว

- (๓) ส่งเสริมและเผยแพร่การปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างสม่ำเสมอ

- (๔) ติดตามสอดส่องให้ข้าราชการในส่วนราชการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างเคร่งครัด

- (๔) ปฏิบัติตามมติหรือคำวินิจฉัย ก.พ. หรือคณะกรรมการจริยธรรม คำแนะนำของผู้ตรวจสอบการแผ่นดิน ในกรณีที่คณะกรรมการจริยธรรมมีคำวินิจฉัยได้ และหัวหน้าส่วนราชการไม่เห็นพ้องด้วยกับคำวินิจฉัยนั้น ให้เสนอความเห็นของตนและคำวินิจฉัยของคณะกรรมการจริยธรรมไปให้ ก.พ. วินิจฉัยได้ เว้นแต่กรณีนี้มีคำวินิจฉัยของผู้ตรวจสอบการแผ่นดิน หรือ ก.พ. วินิจฉัยเสร็จแล้วขาด

(๖) รวบรวมปัญหาการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงประมวลจริยธรรมนี้ หรือการอื่นตามที่เห็นสมควรเสนอต่อ ก.พ.

(๗) ดำเนินการอื่นตามประมวลจริยธรรมนี้ หรือตามที่ผู้ตรวจการแผ่นดิน หรือ ก.พ. มอบหมาย

ข้อ ๑๓ ให้ჯัดตั้งกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมขึ้นในทุกส่วนราชการขึ้นตรงต่อหัวหน้าส่วนราชการ มีหน้าที่คุ้มครองจริยธรรมตามประมวลจริยธรรมนี้ ซึ่งมีความเป็นอิสระ โดยมีข้าราชการซึ่งดำรงตำแหน่งประเภทวิหารระดับต้นขึ้นไปเป็นหัวหน้ากลุ่ม และมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(๑) ดำเนินการเผยแพร่ ปลูกฝัง สร้างเสริม ยกย่องข้าราชการที่เป็นแบบอย่างที่ดี และติดตามผลต่อการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างสม่ำเสมอ

(๒) สืบสานข้อเท็จจริงการฝ่าฝืนจริยธรรมเพื่อรายงานผลให้หัวหน้าส่วนราชการพิจารณา ทั้งนี้ โดยอาจมีผู้ร้องขอหรืออาจดำเนินการตามที่หัวหน้าส่วนราชการมอบหมาย หรือตามที่เห็นสมควรได้

(๓) ให้ความช่วยเหลือและคุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมา ไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม

ให้นำความในข้อ ๑๖ (๒) มาใช้กับข้าราชการในกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมด้วย โดยอนุโลม โดยให้ ก.พ. เป็นผู้ให้ความเห็นชอบ

(๔) ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการจริยธรรมประจำส่วนราชการ

(๕) ดำเนินการอื่นตามที่กำหนดในประมวลจริยธรรมนี้ หรือตามที่หัวหน้าส่วนราชการคณะกรรมการจริยธรรม หรือตามที่ ก.พ. มอบหมาย ทั้งนี้ โดยไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งในกลุ่มงานดังกล่าว

## ส่วนที่ ๒

### ระบบการบังคับใช้ประมวลจริยธรรม

ข้อ ๑๔ การฝ่าฝืนจริยธรรมตามความในหมวด ๒ ของประมวลจริยธรรมนี้เป็นความผิดวินัย ตามกฎหมายว่าด้วยพระราชนักขัยตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป พ.ศ. ๒๕๕๑ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยพนักงานราชการ พ.ศ. ๒๕๕๑ หรือระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย ถูกจ้างประจำของส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๓๑ แล้วแต่กรณี

ข้อ ๑๖ เมื่อมีการฝ่าฝืนจริยธรรม ผู้บังคับบัญชาอาจสั่งลงโทษทางวินัย ว่ากล่าวคักเตือน ทำทันใดเป็นหนังสือหรือสั่งให้ได้รับการพัฒนาตามที่เห็นสมควร

ข้อ ๒๐ ให้หัวหน้าส่วนราชการ คณะกรรมการจิรบัตรนน และ ก.พ. ส่งเสริมจิรบัตรนน  
สาธารณะ โดยย่างหนักด้วยค่านิยม การ ดังนี้

(๑) ในการบรรยายแต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือน ข้าราชการ ให้ใช้พฤติกรรมทางจริยธรรมของผู้นั้นพิจารณาควบคู่กับความรู้ความสามารถ

(๒) ปลูกฝังจริยธรรมให้ข้าราชการใหม่ จัดให้ข้าราชการลงลายมือชื่อรับทราบประมวลจริยธรรม จัดให้มีสมุดบันทึกประวัติในส่วนที่เกี่ยวกับจริยธรรมของข้าราชการแต่ละคน รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมผู้บริหาร และข้าราชการอุปถัมภ์เสมอ

(๓) ประเมินการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของข้าราชการ

(๔) ทั้งครองข้าราชการผู้ปฏิบัติงานประนวลด้วยธรรมเนื้ออย่างเพียงพอ

(๕) ยกต่องน้ำราษฎร์และส่วนราชการที่อุปถัมภ์คุณประนวจธิบูลย์รวมนี้โดยแท้จริงครับ

(๒) ค่อนข้อสูงสีเหลืองร่องค่าจานเก็บหัวดันการปืนบัดดิคานาประมวลจริยธรรมนี้

(๗) จัดให้มีการศึกษาค่านิยมที่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ และดำเนินการแก้ไขปรับแก้ให้ก่อนค่านิยมนั้น

(๕) เมยแพร่ให้ประชาชน ผู้เป็นกุญแจรัฐ ญาติ พี่น้อง พระคุณวากเพื่อนฝูงของข้าราชการ ตลอดจนประชาชนสุ่มภาคิดต่อราชการทราบประมวลจริยธรรมของข้าราชการ เพื่อไม่ทำการอันเป็นการส่อเสื่อมหรือก่อให้เกิดความผูกพันจริยธรรม

(๕) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำเดือนนี้

ข้อ ๒๑ เมื่อมีปัญหาการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ในเรื่องใด ข้าราชการอาจเสนอเรื่องที่เป็นปัญหาดังกล่าวให้หัวหน้ากุ่มครองหรือผู้ดูแลของส่วนราชการที่ตนสังกัดนำเสนอเพื่อขอคำวินิจฉัยหรืออนุญาตแล้วแต่กรณีจากคณะกรรมการจริยธรรมได้ ในกรณีที่เรื่องนั้นเป็นเรื่องสำคัญหรือมีผลผลกระทบในวงกว้างหลายส่วนราชการ และยังไม่มีคำวินิจฉัยของ ก.พ. หรือผู้ตรวจการแผ่นดินแล้วแต่กรณี คณะกรรมการจริยธรรมอาจส่งเรื่องให้ ก.พ. วินิจฉัย

ในกรณีที่ ก.พ. เห็นว่าเรื่องดังกล่าวตามวาระคุณนั่งเป็นเรื่องสำคัญอันควรแก้การขอคำแนะนำจากผู้ตรวจการแผ่นดินก็ให้กระทำได้

**ข้าราชการที่ปฏิบัติตามค่าวินิจฉัยของคณะกรรมการจริยธรรม ก.พ. หรือผู้ตรวจสอบการแผ่นดินไม่ต้องรับผิดทางวินัย**

ข้อ ๒๒ ในกรณีที่จำเป็นต้องดำเนินการเรื่องใดโดยด่วน หากปล่อยให้เนื่นช้าไปจะกระทบต่อประโยชน์ส่วนรวมหรือประโยชน์ของทางราชการ และไม่อาจเรียกประชุมคณะกรรมการจริยธรรมได้ทัน ข้าราชการอาจขอค่าแนะนำจากหัวหน้ากอุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมของส่วนราชการที่ตนสังกัด

หัวหน้ากอุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมตามวรรคหนึ่งมีหน้าที่ต้องให้คำแนะนำตามสมควรตามค่าวินิจฉัยของคณะกรรมการจริยธรรม ก.พ. หรือผู้ตรวจสอบการแผ่นดิน หากไม่มีค่าวินิจฉัยในเรื่องที่เป็นปัญหามาก่อน หัวหน้ากอุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมอาจให้คำแนะนำโดยยึดประโยชน์สูงสุดของส่วนรวมเป็นสำคัญ ทั้งต้องมุ่งสร้างความสำนึกและเที่ยงธรรมในหน้าที่ ผลดึงเกียรติและศักดิ์ศรีของข้าราชการที่สร้างความไว้วางใจและเชื่อมั่นของปวงชน และการดำรงคุณเป็นแบบอย่างที่ดีงาม ให้ส่งเรื่องให้คณะกรรมการจริยธรรมและ ก.พ.ทราบ

**ข้าราชการที่ปฏิบัติตามคำแนะนำของหัวหน้ากอุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมตามแนวทางที่คณะกรรมการจริยธรรม ก.พ. หรือผู้ตรวจสอบการแผ่นดินเคยวินิจฉัยไว้แล้วโดยสุจริตไม่ต้องรับผิดทางวินัย**

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ ๒๓ ให้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจริยธรรมและจัดตั้งกอุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมในส่วนราชการทุกแห่งภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันที่ประมวลจริยธรรมนี้มีผลใช้บังคับ

ข้อ ๒๔ เมื่อกrnหนึ่งปีนับแต่วันที่ประมวลจริยธรรมนี้มีผลใช้บังคับ ให้ ก.พ. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ พร้อมดำเนินการปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติหรือแก้ไขเพิ่มเติมประมวลจริยธรรมให้เหมาะสม

ในการดำเนินการตามวรรคหนึ่ง ให้ ก.พ. รับฟังความคิดเห็นจากข้าราชการ หัวหน้ากอุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม คณะกรรมการจริยธรรม หัวหน้าส่วนราชการ และผู้ตรวจสอบการแผ่นดินอย่างกว้างขวาง และต้องดำเนินการตามวรรคหนึ่งให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งร้อยแปดสิบวันนับแต่วันที่กรrnหนึ่งปีของการใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๒

อภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ

นายกรัฐมนตรี

ประธาน ก.พ.

มาตรา ๗๖ รัฐพึงพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่น ให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยหน่วยงานของรัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รวมตลอดทั้งพัฒนาเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีทัศนคติเป็นผู้ให้บริการประชาชนให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ

รัฐพึงดำเนินการให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานของรัฐ ให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม โดยกฎหมายดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีมาตรการป้องกันมิให้ผู้ใดใช้อำนาจ หรือกระทำการโดยมิชอบที่เป็นการก้าวถ่างหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ หรือกระบวนการแต่งตั้ง หรือการพิจารณาความดีความชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ

รัฐพึงจัดให้มีมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นหลักในการกำหนดประมวลจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่ามาตรฐานทางจริยธรรมดังกล่าว

หมวด ๕  
การขัดกันแห่งผลประโยชน์

---

มาตรา ๑๙๔ สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรและสมาชิกวุฒิสภาต้อง

(๑) ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการช่วยเหลือหน้าที่ให้ในหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ หรือดำเนินการใดๆ ที่เป็นการช่วยเหลือหน้าที่ให้ในหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ

(๒) ไม่รับหรือแทรกแซงหรือก้าว干าการเข้ารับสัมปทานจากรัฐ หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ หรือเข้าเป็นคู่สัญญา กับรัฐ หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ อันมีลักษณะเป็นการผูกขาดด้วยตน หรือเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทที่รับสัมปทานหรือเข้าเป็นคู่สัญญาในลักษณะดังกล่าว ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

(๓) ไม่รับเงินหรือประโยชน์ใด ๆ จากหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ เป็นพิเศษนอกเหนือไปจากที่หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ ปฏิบัติต่อบุคคลอื่น ๆ ในธุรกิจการงานปกติ

(๔) ไม่กระทำการใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม อันเป็นการขัดขวาง หรือแทรกแซงการใช้สิทธิหรือเสรีภาพของหนังสือพิมพ์หรือสื่อมวลชนโดยมิชอบ

มาตรานี้มิให้ใช้บังคับในกรณีที่สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรหรือสมาชิกวุฒิสภารับ เบี้ยหวัด บำเหน็จ บำนาญ เงินเบี้ยประบรรณาณานุวงค์ หรือเงินอื่นใดในลักษณะเดียวกัน และมิให้ ใช้บังคับในกรณีที่สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรหรือสมาชิกวุฒิสภารับหรือดำเนินการใดๆ ที่เป็นการช่วยเหลือหน้าที่ให้ในหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ หรือกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งในการบริหารราชการแผ่นดิน ที่เกี่ยวกับกิจการของสภาก หรือกรรมการตามที่มีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นการเฉพาะ

ให้นำ (๒) และ (๓) มาบังคับใช้แก่คู่สมรสและบุตรของสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎร หรือสมาชิกวุฒิสภาก และบุคคลอื่นซึ่งมิใช่คู่สมรสและบุตรของสมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรหรือ สมาชิกวุฒิสภานั้นที่ดำเนินการในลักษณะผูกูกใช้ ผู้ร่วมดำเนินการ หรือผู้ได้รับมอบหมายจาก สมาชิกสภาพผู้แทนราษฎรหรือสมาชิกวุฒิสภาก ให้กระทำการตามมาตรานี้ด้วย

## นโยบายรัฐบาล พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา

ด้านการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบในภาครัฐ : ข้อ ๑๐.๕ ใช้มาตรการทางกฎหมาย การปลูกฝังค่านิยมคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกรักษาศักดิ์ศรี ของความเป็นข้าราชการและความซื่อสัตย์สุจริต ควบคู่กับการบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ทุกระดับอย่างเคร่งครัด ยกเลิกหรือแก้ไขกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่ไม่จำเป็น สร้างภาระแก่ประชาชนเกินควร หรือ เปิดช่องโอกาสการทุจริต เช่น ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การอนุญาตอนุมัติและการขอรับบริการจากรัฐ ซึ่งมีขั้นตอนยืดยาวย ใช้เวลานาน ซ้ำซ้อนและเสียค่าใช้จ่ายทั้งของภาครัฐและประชาชน



## มติคณะรัฐมนตรี วันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๕๐

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (คณะกรรมการ ป.ป.ช.) ให้หน่วยงานภาครัฐ นำแนวทาง และมาตรการตามยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแปลงไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งต่อมาคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ซึ่งมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน ได้มีมติ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๕๑ กำหนดให้หน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยงาน จัดทำแผนปฏิบัติการว่าด้วยการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๕ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๕



## มติคณะรัฐมนตรี วันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖

คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบในหลักการตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอให้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดกระทรวงทุกกระทรวง ส่วนราชการที่อยู่ในบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี และส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวงหรือทบวงทุกส่วนราชการ โดยให้เป็นส่วนราชการตามมาตรา ๓๑ วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยกำหนดไว้ในกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการและให้รองหัวหน้าส่วนราชการทำหน้าที่เป็นหัวหน้าศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วยแห่งหนึ่ง



# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไว้ทุจริต

## สถานการณ์การทุจริตในปัจจุบัน

สถานการณ์ปัญหาการคอร์รัปชันในสังคมไทย ได้แพร่กระจายและขยายวงไปทั่วทุกภาคส่วน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมการโกงที่ไม่มีความละอาย แม้ต้องกระทำผิดต่อศีลธรรม จริยธรรม คุณธรรม อาทิ

- การโงงข้อสอบ
- การลอกวิทยานิพนธ์
- การทุจริตการสอบ
- การกระทำผิดกฎหมาย
- การยักยอกทรัพย์
- การซื้อสิทธิขายเสียง
- การขายสินค้าไม่ได้คุณภาพ
- การหลอกลวงด้วยการโฆษณา
- การกู้ยืมเงินเพื่อการศึกษาแล้วไม่จ่ายคืน
- การได้ทุนเรียนแล้วไม่ชดใช้ทุน
- การนำเข้าสินค้าหนีภาษี รถหุ้น นาฬิกา ของแบรนด์เนม ตุ๊กตา สินค้าข้องใช้อุบปิงค์ บริโภค ฯลฯ
- การคอร์รัปชันในโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ ที่มีเงินจำนวนมาก

ผลการสำรวจของ  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
โดย นางสาวนីย ไทยรุ่งโรจน์  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

เปิดเผยถึงผลการสำรวจดังนี้  
สถานการณ์คอร์รัปชันไทย (CSI)  
เดือนมิถุนายน ๒๕๕๘ พบร่วม

# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไว้ทุจริต



1

ด้วยสถานการณ์คืบหน้าของประเทศไทย โดยรวมมีค่าแรงงานดีขึ้น โดยเม็ดเงินที่ต้องจ่ายให้ตัวลดลงจากเดิม ตั้งแต่ทำการสำรวจปี ๒๕๕๓ – ๒๕๕๖ สัดส่วนเงินที่ต้องจ่ายเพิ่มพิเศษให้แก่ข้าราชการและนักการเมืองเพื่อให้ได้สัญญา เฉลี่ยอยู่ที่ ๒๕ – ๓๕ % ของมูลค่างาน หรือรายรับของผู้ประกอบการ แต่สัดส่วนลดลงเรื่อยๆ ล่าสุดอยู่ที่เพียง ๑-๑๕% เท่านั้น คิดเป็นเม็ดเงินที่สูญเสียไปกับการคืบหน้า ๕๓,๗๑๕-๑๖๑,๑๕๕ ล้านบาท ซึ่งเม็ดเงินดังกล่าวหันลดลงจากการสำรวจครั้งก่อน ๑๕๐,๐๐๐-๒๗๐,๐๐๐ ล้านบาท

2

เมื่อประเมินจาก วงเงินคืบหน้า จากงบประมาณรายจ่าย ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง งบลงทุนและธุรกิจ ปี ๒๕๕๘ ที่มีมูลค่า ๒๕๗ ล้านล้านบาท

“การทุจริตคืบหน้าที่ลดลง ทำให้ประเทศมีรายจ่ายรั่วไหลลดลง  
เฉลี่ยมากกว่า ๑๕๐,๐๐๐-๒๗๐,๐๐๐ ล้านบาท  
ซึ่งให้เห็นว่าหากปีนี้มีการขับเคลื่อนเม็ดเงินลงทุนของประเทศ  
จะทำให้ได้ประโยชน์ถึงมือประชาชนทุกบาททุกสตางค์  
โดยการลดการเรียกเงินสินบนทุกๆ ๑% จะทำให้มูลค่า  
การคืบหน้าลดลง ๑๐,๐๐๐ ล้านบาท”



# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไว้ทุจริต

2016  
**THAILAND**  
Score  
**35**  
Rank  
**101/176**

สรุปอันดับการคอร์รัปชันของประเทศไทย

จากสถิติผลการจัดอันดับดังนี้  
ความโปร่งใส่นานาชาติ  
ประจำปี ๒๕๕๙



ประเทศไทยได้คะแนน ๓๕ คะแนน  
จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน อยู่ใน  
อันดับที่ ๑๐๑ จาก ๑๗๖ ประเทศ ซึ่ง  
คะแนนลดลงจากปี ๒๕๕๘ ที่ได้รับ ๓๘  
คะแนน อยู่ในระดับเดียวกันกับประเทศไทย  
ฟิลิปปินส์ โดยในประเทศไทยอาเซียนมี  
ประเทศที่มีคะแนนอันดับดังนี้ความโปร่งใส  
ในระดับดี คือประเทศไทยสิงคโปร์ ได้ ๔๔  
คะแนน รองลงมาคือ มาเลเซีย ๔๙ คะแนน  
อันดับที่ ๓ คือ อินโดนีเซีย ได้ ๓๗ คะแนน  
ส่วนประเทศไทยที่ได้รับคะแนนมากขึ้น คือ  
ประเทศพม่า มีคะแนน ๒๘ คะแนน จาก  
เดิมเพียงแค่ ๒๑ คะแนนเท่านั้น



## RANK COUNTRY/TERRITORY SCORE

1	Denmark	91
2	Finland	90
3	Sweden	89
4	New Zealand	88

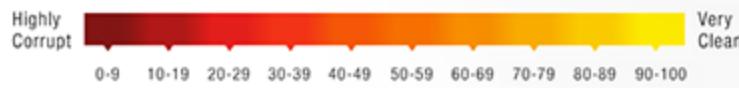
101	Thailand	35
-----	----------	----

# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไร้ทุจริต

2016  
**THAILAND**  
Score  
**35**  
Rank  
**101/176**

มีประชากรโลกมากกว่า  
6 ล้านล้านคน

อาศัยอยู่ในประเทศที่มีปัญหาด้านคอร์รัปชัน  
อย่างรุนแรง ส่งผลให้เกิดปัญหาต่างๆ เช่น  
ความยากจนของประชาชนส่วนใหญ่ การค้ามนุษย์  
มาตรฐานการศึกษาต่ำ การทำลายสภาพแวดล้อม  
และผู้ก่อการร้าย



## ดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชัน (Corruption Perception Index)

Rank	Country	CPI 2016 Score	CPI 2015 Score	CPI 2014 Score	CPI 2013 Score
7	Singapore	84	85	84	86
55	Malaysia	49	50	52	50
76	Indonesia	37	36	34	32
<b>101</b>	<b>Thailand</b>	<b>35</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>35</b>
101	Philippines	35	35	38	36
113	Vietnam	33	31	31	31
123	Laos	30	25	25	26
136	Myanmar	28	21	21	21
156	Cambodia	21	22	21	20

100 = Highly clean    0 = Highly corrupt

# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไร้ทุจริต

จากตาราง CPI ให้เรียงลำดับประเทศที่มีการคอร์รัปชันน้อยที่สุดไปมากที่สุด โดยให้ลากตัวเลขมาวางให้ถูกต้อง

Corruption Perception Index

Country	CPI 2015 Score
Indonesia	36
Thailand	38
Cambodia	22
Philippines	35
Singapore	85
Malaysia	50

1 2 3 4 5 6

Indonesia

Thailand

Cambodia

Philippines

Singapore

Malaysia

ส่งคำตอบ

# บทที่ 1 ความมุ่งมั่นให้ราชการไทยไร้ทุจริต

## กิจกรรมท้ายบท

### กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

- ท่านคิดว่าตนเองมีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตที่อาจจะเกิดขึ้นในหน่วยงานหรือไม่ อย่างไร
- ท่านจะดำเนินการเพื่อให้นโยบายของรัฐบาลให้ประสบความสำเร็จอย่างไร



บทที่

02

## ปัจจัยเสี่ยงของการ ปฏิบัติราชการ :

## ຄລຸມພຣາງຂອງການກໍາງານໄມ້ມີ ປະສິກທິກາພແລະປະຈາຜນ ໄມ້ເຊື່ອດັກໄວ້ວາງໃຈ

- รัฐมนตรีกับกรณีอื้อฉาว
  - ความเป็น “คนดี” นั้นผิดด้วยหรือ
  - “ผู้ใหญ่” ชอบสั่ง



## บทที่ 2 ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ

### วัตถุประสงค์

- 1 อธิบายผลกระทบของการทุจริตในหน่วยงานได้
- 2 เข้าใจปัจจัยที่เอื้อต่อการทุจริตในการทำงาน เช่น ระบบอุปถัมภ์ กฎหมาย ที่เข้าใจยาก การใช้ดุลยพินิจ โปรด়ส์ กรรมมีส่วนร่วม
- 3 เข้าใจเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน

การทำงานไม่มีประสิทธิภาพและไม่ได้รับความไว้วางใจจากประชาชน เป็นจุดอ่อนสำคัญที่เป็นต้นทุนของความเป็นข้าราชการ เพราะว่าข้าราชการปฏิบัติงานได้ภายใต้ความไว้วางใจของประชาชน ยิ่งประชาชนมีความเชื่อถือไว้วางใจข้าราชการมาก เชื่อว่าข้าราชการมีความซื่อสัตย์ ทำเพื่อประโยชน์ส่วนรวม ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัว ข้าราชการก็จะสามารถทำงานได้อย่างไม่มีอุปสรรค ไม่ต้องมีการตรวจสอบ หรืออธิบาย ชี้แจง ทำความเข้าใจ ทำงานแก้ปัญหาต่างๆ ได้อย่างทันเวลา ยกตัวอย่างการก่อสร้าง

สาธารณูปโภค ถนน เขื่อน การประเมินราคารั้พย์สิน ที่ดิน การนำเข้าสินค้าต่างประเทศ การแก้ปัญหาส่วนรวม หรืองานอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์สำหรับประชาชนโดยรวม ทำให้ประเทศชาติพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ไปได้อย่างรวดเร็ว เนื้อหาของบทนี้ จะเป็นการปิดจุดอ่อนที่ทำให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพ จะทำได้อย่างไรบ้าง



### 2.1 รูปแบบการคอร์รัปชัน

#### รูปแบบของการคอร์รัปชัน



สถานการณ์ทั่วโลก มีแนวโน้มการทุจริตเพิ่มขึ้น จำนวนประเทศส่วนใหญ่ถึง ๗๐% มีคะแนนต่ำกว่า ๕๐ คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน จากการจัดอันดับขององค์กรโปร่งใสนานาชาติ มากว่า ๒๐ ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๓๘ เป็นต้นมา จึงเป็นที่มาของความรู้เรื่องการคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ว่ามีรูปแบบใดบ้าง

# บทที่ 2 ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ

## รูปแบบของการคอร์รัปชัน

### 1 ผลประโยชน์กับช้อน (Conflict of interest)

การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ส่วนรวม

### 2 การยักยอก (Embezzlement)

การที่พนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ในองค์กรนำเงิน หรือสิ่งของที่ได้รับมอบหมายให้ใช้ในราชการ มาใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือกิจกรรมอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง

### 3 การอุปถัมภ์ (Patronage)

เป็นรูปแบบหนึ่งของการเล่นพรรคพวก ด้วยการคัดเลือกบุคคลจากสายสัมพันธ์ ทางการเมือง หรือ connection เพื่อให้เข้ามาทำงานหรือรับประโยชน์โดยไม่คำนึงถึงคุณสมบัติ และความเหมาะสม

### 4 การคอร์รัปชันขนาดเล็ก (Petty Corruption)

เป็นการกระทำของเจ้าหน้าที่ของรัฐระดับกลางและระดับล่างต่อประชาชนทั่วไป โดยใช้อำนาจที่ได้รับมอบหมายในทางมิชอบ

### 5 การคอร์รัปชันขนาดใหญ่ (Grand Corruption)

เป็นการกระทำของเจ้าหน้าที่ของรัฐระดับสูง เพื่อบิดเบือนนโยบายหรือใช้อำนาจในทางมิชอบ เพื่อให้ผู้นำหรือผู้บริหารของประเทศได้รับผลประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรของชาติ

### 6 การติดสินบน (Bribery)

เป็นการเสนอ การให้ หรือสัญญาว่าจะให้ผลประโยชน์ ทั้งในรูปของเงิน สิ่งของ หรือสิ่งตอบแทนต่างๆ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้เกิดการทำผิดกฎหมาย หรือศีลธรรมอันดี

### 7 การเลือกที่รักมักที่ซัง (Nepotism)

เป็นรูปแบบหนึ่งของการเล่นพรรคเล่นพวก เจ้าหน้าที่ของรัฐใช้อำนาจที่มีในการให้ผลประโยชน์ หรือให้หน้าที่การทำงานแก่เพื่อน ครอบครัวและบุคคลใกล้ชิด โดยไม่คำนึงถึงคุณสมบัติและความเหมาะสม

## บทที่ 2 ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ

### 2.2 ทฤษฎี ความหมายที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

#### ประเภทของการทุจริต

##### 1 การทุจริตโดยตรง

เป็นการทุจริตเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น อดีตเรียกว่า กินตามน้ำ กินสินบทคาดสินบน หรือฉ้อราชภูร์บังหลวง โดยภาณุมาศ ทักษณา (๒๕๕๕) อธิบายว่า

##### กินสินบทคาดสินบน

การโง่ที่เกิดจากการสมยอม  
หรือการตกลงของสองฝ่าย  
ทั้งผู้มารับบริการกับข้าราชการ  
เรียกอีกอย่างหนึ่งว่า  
“ค่าน้ำร้อนน้ำชา”



##### กินตามน้ำ

การโง่ที่เกิดจากความเต็มใจของผู้รับบริการ  
เพื่อให้การติดต่อประสานงานเกิดความราบรื่น  
ไม่ได้เกิดจากการเรียกร้องของข้าราชการ  
ซึ่งต่อมามาเรียกว่า  
“การให้หรือการได้มาโดยเสน่ห์”

##### จัวราชภูร์

คือการที่ข้าราชการหรือ  
นักการเมืองเบียดเบียน  
ผลประโยชน์ที่ชาวบ้าน  
ควรจะได้รับเอาไว้เป็น  
ของตัว ตั้งแต่ปริมาณ  
เล็กน้อยถึงเงินงบประมาณ  
จำนวนมาก



##### บังหลวง

หมายถึงการเบียดบัง  
ผลประโยชน์ที่รัฐควรได้รับ<sup>1</sup>  
จากค่าธรรมเนียมหรือภาษี  
เช่น ค่าภาษีรถยนต์  
จากการนำเข้า<sup>2</sup>  
พ่อค้าจ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่  
หรือที่เรียกว่า จ่ายใต้โต๊ะ  
หรือการที่ข้าราชการ  
นำของหลวงไปใช้ส่วนตัว



พจนานุกรม Black Law , ๑๗๗๙ (อ้างอิงใน พรศักดิ์ ผ่องแฝ้า, แผนการจัดการเรียนรู้การเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม ด้านการป้องกันการทุจริตของมหาวิทยาลัยราชภัฏ โดยสำนักงาน ป.ป.ช. ร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏ ๒๕๕๘)

คอร์รัปชัน คือ การกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย อันเป็นการกระทำชั่วและฉ้อโกง โดยมีเจตนาที่จะหลอกเลี้ยงกฎหมาย รวมทั้งการกระทำที่ขัดต่อตำแหน่งและสิทธิของผู้อื่น และยังหมายถึงการที่บุคคลใดที่ประชาชนไว้วางใจกระทำผิดต่อหน้าที่ราชการ โดยการรับหรือยอมรับประโยชน์สำหรับตนเองหรือผู้อื่น

## บทที่ 2 ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ

### 2 การทุจริตโดยอ้อม

เป็นการทุจริตเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย แต่ผู้ทุจริตไม่ได้ลงมือกระทำการด้วยตนเอง แต่ออาศัยผู้อื่นเป็นคนกลาง หรือผู้รับผลประโยชน์แทน หรือ นominator (Nominee) เช่น การเรียกรับสินบนจากการให้บริการ แล้วนำมาแบ่งกันระหว่างเจ้าหน้าที่กับคนกลาง



### 3 การทุจริตเชิงนโยบาย

เป็นรูปแบบการคอร์รัปชันที่เกี่ยวกับบุคคล กลุ่มบุคคล นักการเมือง ข้าราชการ พ่อค้า นายทุน ซึ่งมีเทคนิควิธีการซับซ้อน โดยมีการทำหน顿นโยบาย โครงการ หรือกิจกรรมที่จะทำโดยหน่วยงานของรัฐ อ้างว่าเป็นโครงการที่จะเป็นประโยชน์ ต่อประเทศชาติและประชาชน มีขั้นตอนการดำเนินงานโดยอาศัยกฎหมาย มติ คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการเพื่อลดขั้นตอนตามระเบียบปกติ อาจแต่งตั้ง คณะกรรมการที่เป็นพวกพ้องของตน มีผลประโยชน์ตกแก่ตนเองหรือญาติพี่น้อง ซึ่งผลประโยชน์นั้นมาจากการประมาณแฝ່น din

### 4 การทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการ

เช่น การให้สัมปทาน การทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้าง

### 5 ผลประโยชน์กับซ้อน

ผลประโยชน์ทับซ้อน หรือความขัดแย้งระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ ส่วนรวม (Conflict of Interest : COI)



## บทที่ 2 ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ

**ก. ดร. พาสุก พงษ์ไพบูลย์** ให้ความหมายของการคอร์รัปชันภาคราชการ คือ การใช้ตำแหน่งหรืออำนาจทางราชการและการเมือง เพื่อให้ได้มาซึ่งรายได้และ/หรือ การฉ้อโกงอาเจียนสาธารณะมาเป็นของตน และพรคพวก หรือหาประโยชน์อื่นๆ ซึ่งอาจมีใช้เป็นตัวเงิน วิธีการที่ใช้อาจจะผิดกฎหมายหรือไม่ผิดแต่เป็นพฤติกรรมซึ่งสาธารณชน จะไม่พอใจ

เนื่องจากเป็นการกระทำที่ขัดกับความคาดหวังของสาธารณชน เรื่องมาตรฐานความซื่อสัตย์ และพฤติกรรมที่ดีของบุคคลสาธารณะ (ข้าราชการและนักการเมือง) คำจำกัดความส่วนหลังนี้ เขียนไว้เพื่อเปิดช่องให้มีการตีความพฤติกรรมคอร์รัปชัน ที่อาจจะแตกต่างกัน ในแต่ละสังคม หรือแม้แต่ในสังคมเดียวกัน

นิยามอาจต่างกันตามช่วงระยะเวลาเนื่องจากความคาดหวังเกี่ยวกับบุคคลสาธารณะอาจต่างกันในช่วงระยะเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป จากคำจำกัดความนี้มีทั้งจากมุ่งมองของกฎหมายและมุ่งมองของวัฒนธรรม ทำให้ต้องวิเคราะห์มาตรฐานลดการคอร์รัปชันจาก ๒ มุ่งมองด้วย กล่าวคือ จากมุ่งมองของกฎหมาย มีนัยถึงการมีบทลงโทษที่รัดกุม และมีการบังคับใช้และจากมุ่งมองของวัฒนธรรม สังคมต้องสร้างวัฒนธรรมประนามพฤติกรรมการคอร์รัปชัน และมีวิธีการทางสังคมป้องปราบ และลงโทษผู้มีพฤติกรรมทุจริตแม้มิอาจอาษาผิดทางกฎหมาย หรือกฎหมายมิได้กำหนดบทลงโทษไว้



วิธีการของการคอร์รัปชัน

# วิธีการของการคอร์รัปชัน



- การเรียกเก็บภาษีคอร์รัปชัน มีชื่อเรียกหลายชื่อ ซึ่งรวมทั้งการเรียกสินบน ส่วย สินน้ำใจ ค่าน้ำร้อนน้ำชา และเงินใต้โต๊ะ เป็นต้น
- การดึงเงินงบประมาณแผ่นดินจากค่าคอมมิชชั่นโครงการมาเป็นของตน การรับสินบน การจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการเสนอโครงการเพื่อให้ได้เงินคอร์รัปชัน ทั้ง ๆ ที่โครงการดังกล่าวอาจไม่มีประโยชน์อย่างแท้จริง
- การจ่ายสินบนเพื่อให้ได้มาซึ่งการผูกขาดธุรกิจ หรือผูกขาดการประมูลโครงการ
- การเล่นพรรคเล่นพวก การดำรงตำแหน่งหลายคนห่วงงาน จนเกิดลักษณะที่เรียกว่าการทับซ้อนของผลประโยชน์ หรือ “ผลประโยชน์ทับซ้อน” (Conflicts of interests)
- การใช้อำนาจทางการเมือง ดำเนินนโยบายที่เอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทธุรกิจที่ตนเอง ครอบครัว หรือพรรคพวกมีผลประโยชน์อยู่ เรียกว่า “คอร์รัปชันเชิงนโยบาย”

### 2.3 ระบบอุปถัมภ์

ระบบอุปถัมภ์ (The Patronage System) หมายถึง หมายถึงการสรรหารบุคคลเข้ารับตำแหน่งหรือการให้คุณให้โทษแก่บุคคลเป็นไปตามความพ่อใจของผู้มีอำนาจ ซึ่งจะสนับสนุนบุคคลที่ตนรักจัก ขอบพอ ญาติพี่น้อง หรือผู้ที่จรักภักดีต่อตนเข้ารับตำแหน่ง

ความเป็นมาของระบบอุปถัมภ์ เป็นระบบที่อยู่ในสังคมอารยธรรมทั่วโลก ตั้งแต่ยุคโบราณ เช่น



ประเทศจีนโบราณ มีการขายตำแหน่งงานในราชการ เนื่องด้วยกษัตริย์ต้องการเอารถมาช่วยเหลือประชาชนที่เดือดร้อนจากภัยธรรมชาติ ข้าวยากมากแพ้



ในยุโรป ยุคศักดินา (Feudalism) เจ้าของที่ดินรายใหญ่มักจะได้รับแต่งตั้งเป็นขุนนาง



ในสหรัฐอเมริกา เริ่มแรกเป็นอาณานิคมของประเทศอังกฤษ ตำแหน่งข้าราชการเป็นของอภิสิทธิ์ชน เมื่อชาวอเมริกันปลดแอกจากอังกฤษได้ก็หันมาปกครองในระบบประธานาริบดี แต่ยังมีระบบอุปถัมภ์ จนกระทั่งประธานาริบดี James A. Garfield ถูกฆาตกรรมโดยบุคคลที่ผิดหวังในการหาทางเข้ารับราชการไม่ได้ สภาองเกรสของสหรัฐอเมริกาจึงตรากฎหมายชื่อ Pendleton Act ในปี ค.ศ. ๑๘捌๓ เป็นรากฐานของระบบการบริหารข้าราชการพลเรือนของสหรัฐอเมริกา



สำหรับประเทศไทย เดิมเป็นระบบอุปถัมภ์ การรับราชการเป็นระบบครอบครัว เครือญาติ และการแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกันกับประเทศอื่นๆ ต่อมามีสมัยรัชกาลที่ ๗ เมื่อปี พ.ศ. ๒๔๗๑ จึงมีการตรา พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือนฉบับแรก ทำให้ระบบราชการเข้าสู่ระบบคุณธรรม มีการสอบแข่งขันและคัดเลือกเข้ารับราชการ ยึดหลักความเสมอภาค



ข้อดีและข้อจำกัดของระบบอุปถัมภ์



## ข้อดีของระบบอุปถัมภ์

ข้อดีของระบบอุปถัมภ์ ทำให้การสรรหารและบรรจุบุคคลกระทำได้รวดเร็วและสิ้นเปลืองน้อย เพราะไม่มีการแต่งตั้งกรรมการขึ้นมาดำเนินการสอบแข่งขัน หรือคัดเลือก ซึ่งถ้าเป็นระบบคุณธรรม จะมีความล่าช้าและสิ้นเปลืองมากกว่า

ข้อจำกัดของระบบอุปถัมภ์ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานขาดสมรรถภาพ เพราะการบรรจุแต่งตั้งตามความพอใจขาดความเป็นธรรม ผู้ปฏิบัติงานถูกใช้ไปในทางส่วนตัว เสียมาก เพราะความเห็นแก่บุญคุณหรือสนิทสนมส่วนตัว ฐานะผู้ปฏิบัติงาน คลอนแคลน ขาดหลักประกันที่มั่นคง เพราะไม่แน่ใจว่าจะได้รับการสนับสนุน ส่งเสริมให้ก้าวหน้าหรือจะถูกไล่ออกจากงานเมื่อไร ทำให้การทำงานมุ่งสู่การประจำประจำผู้มีอำนาจเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว การทำงานจึงไม่ใช่การทำงานเพื่อประโยชน์ขององค์กรโดยรวม แต่เพื่อเจ้านายที่มีอำนาจให้คุณให้ใหญ่มากกว่า ผู้ไม่มีพระคุณในหน่วยงานก็จะไม่มีโอกาสก้าวหน้า แม้จะทำงานดีมีประสิทธิภาพ เพียงใดก็ตาม โอกาสที่จะเกิดความลำเอียงและไม่ยุติธรรมมีมากถ้าผู้มีอำนาจไม่เที่ยงธรรม

## บทที่ 2 ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ

### ระบบอุปถัมภ์ ปัจจัยของการต่อสู้กับคอร์รัปชันไทย

สังคมไทยเป็นสังคมที่ยังคงมีโครงสร้างความสัมพันธ์ในระบบอุปถัมภ์ (Patron-Client Relationship) อยู่ในลักษณะแนวตั้งหรือแนวตั้ง การแต่งตั้งผู้ที่อยู่ใกล้ชิด หรือคนที่โปรดปรานเป็นพิเศษให้ดำรงตำแหน่ง เป็นระบบที่ใช้สิ่งของหรือทรัพย์สินมีค่ามาแลกเปลี่ยน กับตำแหน่ง ซึ่งทำให้การแต่งตั้งนั้นเป็นไปตามความพอใจส่วนตัวของหัวหน้าเป็นหลัก ไม่ได้คำนึงถึงความสามารถของบุคคลเป็นเกณฑ์ ทำให้เกิดวัฒนธรรมการปฏิบัติงาน เพื่อเอาใจผู้ครองอำนาจมากกว่าปฏิบัติงานตามหน้าที่ มือทิพลทางการเมืองเข้ามาระบกแซง การดำเนินงานภายใต้หน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงานไม่มีความมั่นคงในหน้าที่ที่กำลังทำอยู่ (เอกสารการเรียนรู้ การเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมด้านการป้องกันการทุจริต โดยสำนักงาน ป.ป.ช. ร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏ ๒๕๕๘, น. ๒๕)

อย่างไรก็ตามระบบอุปถัมภ์ถือว่ามีข้อด้อย ได้แก่ การสรรหาและบรรจุบุคคลสามารถ ทำได้รวดเร็วและสืบเปลี่ยนน้อย เพราะไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมาสอบแข่งขัน หรือคัดเลือก และสามารถแก้ปัญหาความต้องการคนทำงานในเวลาเร่งด่วน

สังคมไทยได้รับอิทธิพลของระบบอุปถัมภ์  
ที่คนไทยมักจะถูกอบรมสั่งสอนให้รู้จักคุ้นเคยกับคำว่า

ผู้ใหญ่กับผู้น้อย ทำให้ค่านิยม ภตัญญูกตเวที ระบบอุปถัมภ์จึงขัดต่อหลักประชาธิปไตย โดยเฉพาะหลักความเท่าเทียม และความเสมอภาค ระบบอุปถัมภ์จึงเป็นลักษณะของเจ้านายกับลูกน้อง ผู้ใหญ่กับผู้น้อยในการนำไปสู่การให้สิทธิพิเศษ ติดสินบน หลอกเลี้ยงภาษี

ทำให้เกิดการคอร์รัปชัน

### 2.4 กรณีศึกษา

กรณีศึกษาการขัดกันของผลประโยชน์  
รัฐมนตรีกับกรณีอ้วจาว



“ก่อเกียรติคิดหนัก” ฝ่ายกรรยาพัวพันทุจริตชั่วประมูล



ก่อเกียรติ...  
นักการเมืองหนุ่ม  
อนาคตไกล

หัวหน้าพรรคการเมืองที่เข้าสังกัด  
ออกมายกย่องให้ข่าวว่าก่อเกียรติ  
เป็นคนดี ส่วนข้าราชการใน  
กระทรวงที่ให้ความเห็นว่างานที่  
ก่อเกียรติได้รับเงินไว้ก็ตามที่ควร  
เป็นรูปเป็นร่าง และหากเขามีม่อญี่  
คงจะทำงานอาจเสียชวัญและ  
กำลังใจ

ครอบครัวฝ่ายกรรยา ก่อเกียรติ ชาวด้วยการทุจริต  
ชั่วประมูลโครงการขนาดใหญ่ มูลค่าหลายพันล้าน  
ของกระทรวงที่เขารับผิดชอบอยู่

อื้อฮา!!!  
ครอบครัว...  
ก่อเกียรติ  
ทุจริตชั่วประมูล



ก่อเกียรติ เป็นนักการเมืองหนุ่มอนาคตไกล เขา มีอุดมการณ์และความมุ่งมั่น ที่จะเข้าสู่การเมืองเพื่อระดับต้องการทำงานรับใช้ส่วนรวมและประเทศชาติ ก่อเกียรติ ได้รับมอบหมายจากพรรคการเมืองที่เขาสังกัดให้ดำรงตำแหน่งสำคัญในรัฐบาล เขายังเป็นหนึ่งในรัฐมนตรีที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และถูกมองว่าให้เป็นผู้บริหารระดับสูงของพรรคในอนาคต

อย่างไรก็ตาม หลังจากดำรงตำแหน่งได้ครึ่งปี หนังสือพิมพ์ได้ลงข่าวถึงกรณี อื้อฉาวว่าครอบครัวฝ่ายภรรยาของก่อเกียรติ พัวพันกับการทุจริตขึ้นประมูลโครงการขนาดใหญ่ มูลค่าหลายพันล้านของกระทรวงที่เขารับผิดชอบอยู่ โดยส่วนตัวแล้ว ก่อเกียรติไม่ได้มีความสนใจหรือผูกพันกับภรรยาตั้งแต่นั้น แต่ หลังจากข่าวถูกนำเสนอไปขยายผลผ่านสื่อมวลชน ฝ่ายค้านและฝ่ายตรงข้ามทางการเมืองก็เรียกร้องให้ก่อเกียรติรับผิดชอบ ต่อกรณีอื้อฉาวที่เกิดขึ้นด้วยการลาออกจาก หัวหน้าพรรคการเมืองที่เขาสังกัดอย่างมาตุภูมิ ต่อข่าวว่า ก่อเกียรติเป็นคนดี ส่วนข้าราชการในกระทรวงก็ให้ความเห็นว่างานที่ ก่อเกียรติได้รับไว้ก็เริ่มสัมฤทธิ์ผลเป็นรูปเป็นร่าง และหากเขาไม่อยู่คุณะทำงานอาจเสียหายและกำลังใจ

# คำถ้า



- 1 ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรกับกรณีของก่อเกียรติ เข้าสมควร  
ลาออกจากหรือไม่ เขาควรจะทำอย่างไร
- 2 ความมีมาตรฐานการป้องกันเหตุการณ์แบบนี้ไม่ให้เกิดขึ้นหรือไม่

## บทที่ 2 ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ



กรณีศึกษาการขัดกันของผลประโยชน์  
ความเป็น “คนดี” นั้นผิดด้วยหรือ



สุดศรีเป็นคนโอบอ้อมอารี รักพี่รักน้อง รักเพื่อน รักพระคพวาก เป็นคนที่ทุกคนสรรเสริญว่าเป็นคนดี มีน้ำใจ ใจกว้าง และเป็นที่พึงของทุกคนได้ดี

ในชีวิตการทำงานราชการของสุดศรี เธอมีเครียกรับสินบน เป็นคนอยู่แบบเรียบง่ายและสมถะ สุดศรีตั้งใจทำงาน และทุ่มเทเวลาให้แก่งานอย่างเต็มที่

เมื่อพี่น้องเพื่อนฝูงขออำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการขอข้อมูลขอให้ช่วยประสานติดต่อเรื่องอะไร เธอจะพยายามช่วยเหลือเกื้อกูลเสมอ ๆ สุดศรีเชื่อว่าการที่ตนเองทำประโยชน์ให้แก่คนอื่น เป็นเรื่องที่ดีและน่าภูมิใจ

บ่อยครั้ง สุดศรีถูกซักฟอกโดยพี่น้องเพื่อนฝูงที่รักเกี่ยวกับโครงการต่างๆ ที่อยู่ในการพิจารณา บางครั้งก็มีการให้ช่วยบอกว่าคณะกรรมการในที่ประชุมคิดเห็นอย่างไรในเรื่องนี้เรื่องนั้น และในครั้งล่าสุด ญาติสนิทคนหนึ่งขอให้สุดศรีช่วยประสานขอข้อมูลบางเรื่องเกี่ยวกับโครงการหนึ่ง สุดศรี ส่งให้ลูกน้องเตรียมข้อมูลให้ เมื่อลูกน้องทักถามว่า “มันจะเป็นการเหมาะสมหรือไม่ที่จะให้ข้อมูลที่อาจจะเป็นความลับของราชการแบบนี้” สมศรีหยุดคิดและตอบว่า “จะเป็นໄรไป เราไม่ได้เรียกรับเงิน ขอประโยชน์หรือรับประโยชน์จากใคร เราเพียงแต่ให้ข้อมูลเท่านั้น”

# คำถก



- 1 ท่านคิดว่าสุดครีเป็นคนแบบไหน ท่านชื่นชมชื่นชอบหรือไม่
- 2 ในฐานะข้าราชการ การช่วยเหลือเพื่อนฝูง พี่น้องทำได้หรือไม่  
แค่ไหนควรจะยึดหลักอะไรได้บ้าง
- 3 คำตอบของสุดครีสมเหตุสมผลหรือไม่ ถ้าไม่มีการรับประโภชน์  
สินจ้างถือว่าไม่มีความผิดเสมอไปหรือไม่ เพราะเหตุใด

## บทที่ 2 ปัจจัยเสี่ยงของการปฏิบัติราชการ



กรณีศึกษาการปฏิบัติตามนโยบายและคำสั่ง  
ที่อาจไม่ถูกต้องชอบธรรม  
**“ผู้ใหญ่” ชอบสั่ง**



สมยศทำงานและเติบโตในระบบราชการได้ดี เขาเป็นคนฉลาดหัวดี มุ่งมั่นทำงานทุ่มเทให้หน้าที่การงานตลอดมา พื้นฐานเดิมเป็นคนชนบท จึงเข้าใจถึงความยากลำบากและการขาดโอกาสของสังคมชนบท เขายังมีปณิธานตั้งแต่อายุยังน้อยว่าจะพยายามช่วยเหลือสังคมชนบทเท่าที่จะทำได้ วันหนึ่งผู้ใหญ่ฝ่ายการเมืองสั่งให้เข้าพบแบบสองต่อสองและเสนอว่าสมยศควรระดมลูกน้องให้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการหนึ่ง โดยให้หลักการและรายละเอียดบางอย่างเพื่อให้รวมไว้ในโครงการ ผู้ใหญ่ได้เสนอตัวยิ่ว่าสมยศและคณะควรจะเสนอโครงการนี้ในเชิงบวก เพื่อให้พิจารณาอนุมัติได้อย่างไม่เกิดปัญหา ฯ ทั้งสิ้น “ผู้ใหญ่” ได้บรรยายถึงผลประโยชน์ของโครงการที่จะเกิดขึ้นแก่คนในชนบท พร้อมทั้งเสนอสมยศด้วยว่าจะให้จังหวัดบ้านเกิดของสมยศเป็นจังหวัดนำร่องดำเนินโครงการ ซึ่งน่าจะให้ประโยชน์ต่อจังหวัดของสมยศได้เร็วด่วนทันใจ สมยศรู้สึกไม่สบายใจหลาย ๆ ประการเกี่ยวกับการขอเสนอของโครงการนี้ ท่านผู้ใหญ่ได้สำทับต่อว่าสมยศน่าจะรู้สึกซาบซึ้งในบุญคุณที่ตนให้โอกาสทำงาน พร้อมทั้งพูดแบบครึ่งเล่นครึ่งจริงว่า “คุณก็มีลูกน้องหลายคนที่คุณรักและดูแล ถ้าขาดคุณไปสักคนพากเพกคจะเครวังควังกันน่าดูนะ”

# คำถก



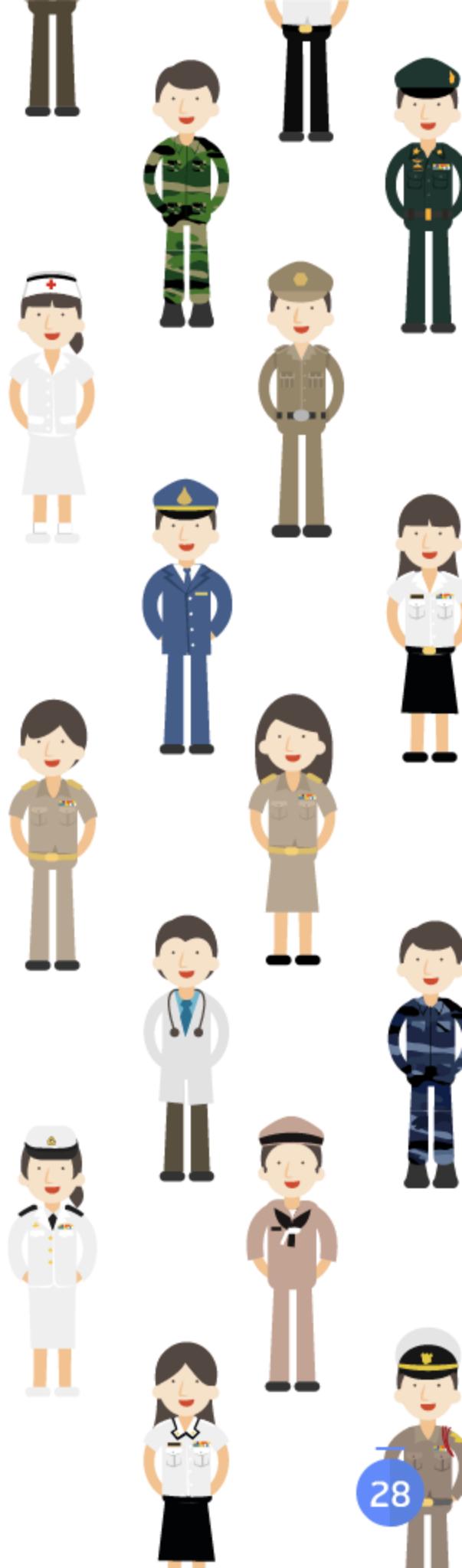
- 1 คุณเคยได้ยินหรือได้เผชิญกับเหตุการณ์ท่านองนี้บ้างหรือไม่
- 2 วิธีปฏิบัติในสถานการณ์แบบนี้จะเป็นอย่างใด
- 3 ให้เสนอวิธีป้องกันและแก้ไขปัญหา

บทที่

# 03

## การสร้างความเข้มแข็ง ให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

- 3.1 วิธีการดำเนินการเมื่อพบการทุจริต
- 3.2 วิธีดำเนินการในการยืนหยัดทำในสิ่งที่  
ถูกต้องตามกฎหมาย
- 3.3 การเป็นต้นแบบแก่เพื่อนร่วมงาน
- 3.4 การให้คำแนะนำแก่เพื่อนร่วมงานและ  
ผู้ใต้บังคับบัญชา
- 3.5 การร่วมงานกับกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม
- 3.6 แนวทางการคุ้มครองข้าราชการ
- 3.7 เอกสารประกอบเรื่องแนวทางการปฏิบัติตน  
เมื่อพบเห็นการทุจริต
- 3.8 การเป็นต้นแบบ บทบาทของผู้บังคับบัญชา  
ในการเป็นแบบอย่างที่ดี มีจริยธรรม



### บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ตนเองและเพื่อนร่วมงาน

#### รัฐบาล และสำนักงาน ก.ว.

กำลังเร่งพัฒนาทรัพยากรบุคคลภาครัฐให้มีกำลังและศักยภาพเข้มแข็ง ที่จะนำไปประเทสพั่นวิกฤติทางคุณธรรม จริยธรรม ทัดเทียมกับประเทศอื่นๆ ในระดับสากล โดยการพัฒนาศักยภาพบุคคลการในภาครัฐเน้นสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน มีความโปร่งใส เป็นธรรม ทำให้ข้าราชการตั้งตัวในการพัฒนาศักยภาพของตนเอง ทั้งการพัฒนาศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม การสร้างบรรยายการที่ดีในการทำงาน การพัฒนาทักษะด้านต่างๆ เพื่อให้ข้าราชการเป็นที่ไว้วางใจแก่ประชาชน โดยพัฒนาผู้บังคับบัญชาเพื่อให้ไปพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาส่วนหนึ่ง อีกส่วนหนึ่งเป็นการสร้างความเข้มแข็งให้ตนเองและเพื่อนร่วมงานโดยการตระหนักในความรับผิดชอบในการรักษาวินัยและประมวลจริยธรรม



## 3.1 วิธีการดำเนินการเมื่อพบการทุจริต

ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ ในหมวดวินัยและการรักษาวินัย ในลักษณะที่ ๔ ว่าด้วยข้าราชการพลเรือนสามัญ ไม่มีคำว่า ทุจริตต่อหน้าที่ราชการเลย แต่เปลี่ยนถ้อยคำจากเดิมว่า “การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยมิชอบ เพื่อให้ตนเองหรือผู้อื่นได้ประโยชน์ที่มิควรได้ เป็นการทุจริตต่อหน้าที่ราชการ และเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง” หมายความว่า เป็นการให้ความหมายของคำว่า การทุจริตในอดีต ส่วนปัจจุบันใช้ถ้อยคำใหม่โดยถือว่าการกระทำในลักษณะดังต่อไปนี้ เป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง

(1) ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยมิชอบ เพื่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงแก่ผู้หนึ่งผู้ใด

(2) ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยทุจริต

(3) ละทิ้งหรือทอดทิ้งหน้าที่ราชการโดยไม่มีเหตุผลสมควร เป็นเหตุให้เสียหายแก่ราชการอย่างร้ายแรง

(4) ละทิ้งหน้าที่ราชการติดต่อกันในคราวเดียวกันเป็นเวลาเกินกว่า ๑๕ วันโดยไม่มีเหตุอันสมควร หรือโดยมีพฤติกรรมอันแสดงถึงความจะใจไม่ปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการ



### บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ตนเองและเพื่อนร่วมงาน



(5) กระทำการอันได้ชื่อว่าเป็นผู้ประพฤติชั่วอย่างร้ายแรง

(6) ดูหมื่น เหยียดหยาม กดขี ข่มเหงหรือทำร้าย ประชาชนผู้มาติดต่อราชการอย่างร้ายแรง

(7) กระทำความผิดอาญาจนได้รับโทษจำคุกหรือโทษที่หนักกว่า โทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก หรือให้รับโทษที่หนักกว่าโทษจำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

(8) และเว้นการกระทำ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการไม่ปฏิบัติ หรือฝ่าฝืนข้อห้ามอันเป็นเหตุให้เสียหายแก่ราชการอย่างร้ายแรง

(9) และเว้นการกระทำ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนข้อห้ามตามที่มีกฎหมาย ก.พ. กำหนดให้เป็นความผิดวินัยร้ายแรง ”

คำว่า “**โดยทุจริต**” มีความหมายว่าเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น บทบัญญัติใหม่นี้จึงมีความหมายใกล้เคียงกับคำว่า “ทุจริตต่อหน้าที่ราชการ” มาสรุปจากคู่มือผู้บังคับบัญชาในการรักษาวินัยของผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา พ.ศ. ๒๕๓๗ หน้า ๒๘-๓๐ )



## 3.2 วิธีดำเนินการในการยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย

ตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน กำหนดมาตรฐานจริยธรรมสำหรับข้าราชการ (โดยหมายถึงหัวข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างในสังกัดราชการพลเรือน) ข้อ ๓ ข้าราชการต้องยึดมั่นในจริยธรรมและยึนหยัดกระทำในสิ่งที่ถูกต้องและเป็นธรรมโดยอย่างน้อยต้องวางแผน ดังนี้ (หน้า ๗๖ เล่ม ๑๒๖ ตอนพิเศษ ๑๖๒ ง ราชกิจจานุเบกษา ๕ พฤษภาคม ๒๕๕๐)

(๑) ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา และไม่กระทำการเลี่ยง

ประมวลจริยธรรมนี้ ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือมีผู้ทักท้วงว่าการกระทำได้ของข้าราชการอาจขัดประมวลจริยธรรม ข้าราชการต้องไม่กระทำการดังกล่าว หรือหากกำลังกระทำการดังกล่าว ต้องหยุดกระทำการ และส่งเรื่องให้คณะกรรมการจริยธรรมพิจารณาวินิจฉัย ในกรณีที่คณะกรรมการจริยธรรมวินิจฉัยว่า การกระทำนั้นขัดประมวลจริยธรรมข้าราชการจะกระทำการนั้นไม่ได้

(๒) เมื่อรู้หรือพบเห็นการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมนี้

ข้าราชการมีหน้าที่ต้องรายงานการฝ่าฝืนดังกล่าว พร้อมพยานหลักฐาน (หากมี) ต่อหัวหน้าส่วนราชการ และหรือคณะกรรมการจริยธรรมโดยพลัน ในกรณีที่หัวหน้าส่วนราชการเป็นผู้ฝ่าฝืนจริยธรรมต้องรายงานต่อปลัดกระทรวง หรือผู้บังคับบัญชาเหนือชั้นขึ้นไป ของหัวหน้าส่วนราชการนั้นแล้วแต่กรณี และหรือคณะกรรมการจริยธรรม



### บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

- (๓) ต้องรายงานการดำเนินการทั้งที่ได้รับค่าตอบแทน และไม่ได้รับค่าตอบแทน ในนิติบุคคลซึ่งมีใช้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน ราชการส่วนท้องถิ่น หน่วยงานอื่นของรัฐ และกิจการที่รัฐถือหุ้นใหญ่ต่อหัวหน้าส่วนราชการ และคณะกรรมการจริยธรรมในกรณีที่ดำเนินการทั้งนั้นๆ อาจขัดแย้งกับการปฏิบัติหน้าที่หรืออาจทำให้การปฏิบัติหน้าที่เสียหาย ความในข้อนี้ ให้ใช้บังคับกับการเป็นลูกจ้างการรับจ้างทำการเป็นตัวแทน การเป็นนายหน้าและการมีนิติสัมพันธ์อื่นในทำนองเดียวกันด้วย
- (๔) ในกรณีที่ข้าราชการเข้าร่วมประชุม และพบว่ามีการกระทำซึ่งมีลักษณะตามข้อนี้ หรือมีการเสนอเรื่อง ซึ่งมีลักษณะตาม (๒) ของข้อนี้ผ่านข้าราชการ ข้าราชการมีหน้าที่ต้องคัดค้านการกระทำการดังกล่าวและบันทึกการคัดค้านของตนไว้ในรายงานการประชุมหรือในเรื่องนั้น แล้วแต่กรณี



## 3.3 การเป็นต้นแบบแก่เพื่อนร่วมงาน

การเป็นต้นแบบแก่เพื่อนร่วมงาน อาจทำได้ ๓ แนวทาง คือ การรักษาวินัยตนเอง การมีวินัยต่อผู้ร่วมงาน และการมีวินัยในการปฏิบัติราชการ อธิบายได้ดังนี้คือ



### การรักษาวินัยต่อต้นเอง

ต้องรักษาชื่อเสียงของตนและรักษาเกียรติศักดิ์ของตำแหน่งหน้าที่ราชการของตน หมายความว่า ชื่อเสียงขึ้นอยู่กับสายตาและความรู้สึกนึกคิดของมวลชนในสังคม ถ้ากระทำการให้สังคมรังเกียจก็เสื่อมเสียชื่อเสียง ส่วน “เกียรติศักดิ์ของตำแหน่งหน้าที่ราชการ” ขึ้นอยู่กับการยอมรับนับถือของประชาชน ถ้ากระทำการให้ประชาชนไม่ยอมรับนับถือหรือรังเกียจ ก็เสื่อมเสียเกียรติศักดิ์ของตำแหน่งหน้าที่ราชการ

# บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

## การมีวินัยต่อเพื่อนร่วมงาน

- “ต้องสุภาพเรียบร้อย รักษาความสามัคคี และต้องช่วยเหลือกันในการปฏิบัติราชการ ระหว่างข้าราชการด้วยกัน และผู้ร่วมปฏิบัติราชการ
- ต้องไม่กระทำการอย่างใดที่เป็นการกลั่นแกล้ง กดขี่ หรือข่มเหงกันในการปฏิบัติราชการ
- ต้องไม่กระทำการอันเป็นการล่วงละเมิด หรือคุกคามทางเพศต่อข้าราชการด้วยกันหรือต่อผู้ร่วมปฏิบัติราชการ”

## วินัยในการปฏิบัติราชการ ประกอบด้วย

- ต้องปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม
- ต้องปฏิบัติหน้าที่ราชการให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของทางราชการ มติของรัฐมนตรี โดยภายของรัฐบาล และปฏิบัติตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ
- ต้องปฏิบัติหน้าที่ราชการให้เกิดผลดีหรือความก้าวหน้าแก่ราชการด้วยความตั้งใจ อุตสาหะ เอาใจใส่ และรักษาประโยชน์ของทางราชการ
- ต้องอุทิศเวลาของตนให้แก่ราชการ จะลงทะเบียนหรือทดสอบหน้าที่ราชการมีได้
- ต้องรักษาความลับของทางราชการ
- ต้องวางแผนเป็นกลางทางการเมืองในการปฏิบัติหน้าที่ราชการและในการปฏิบัติการอื่น ที่เกี่ยวข้องกับประชาชน และจะต้องปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการว่าด้วยมารยาท ทางการเมืองของข้าราชการ
- ต้องไม่อศัยหรือยอมให้ผู้อื่นอศัยตำแหน่งหน้าที่ราชการของตนหากำถานี้ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- ต้องไม่ประมาทเลินเล่อในหน้าที่ราชการ
- ต้องไม่กระทำการหรือยอมให้ผู้อื่นกระทำการหาผลประโยชน์อันอาจทำให้เสียความเที่ยงธรรม หรือเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์ของตำแหน่งหน้าที่ราชการของตน
- ต้องไม่เป็นกรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการ หรือ ดำรงตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันนั้น ในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัท





นอกจากนั้น ข้าราชการอาจพัฒนาตนเองให้มีคุณลักษณะของผู้นำ เพื่อเป็นแบบอย่างแก่เพื่อนร่วมงาน เช่น มีจิตสำนึกร่วมกันเป้าหมายและทิศทางในการดำเนินงาน มีความเป็นเพื่อน ความกระตือรือร้น ความซื่อสัตย์ ความฉลาดรอบรู้ ความจริงจัง ความคิดสร้างสรรค์ ความสร้างสรรค์ ความซื่อสัตย์ ความเชื่อถือ มีเทคนิคในการทำงาน ทักษะในการถ่ายทอด มีความแข็งแรงทั้งกายและใจ มีความรักที่จะเห็นผลสำเร็จของงาน มีประสบการณ์ มีความเสียสละ มีลักษณะออมชوم สามัคคี นุ่มนวลผ่อนปรน มีศิลปะในการจูงใจคน มีความกล้าหาญ มีความแนบเนียน มีความยุติธรรม มีความอดทน อดกลั้น ไม่เห็นแก่ตัว มีความตื่นตัวต่อความเป็นไปของโลก สังคม ทันการณ์แต่ไม่ตระหนก มีความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น มีความต่อมัตตา ควบคุมตนเอง มีสังคมดี เข้าสังคมได้เหมาะสม สนับสนานร่าเริง รวมถึงการปฏิบัติตนได้น่าประทับใจ รักษาสุขภาพอนามัย ความสะอาดถูกต้องในการแต่งกาย ใช้เวลาไฟเรา จัดการงานได้ดี เป็นต้น (ร.ศ. วิจิตร อawareกุล, เทคนิคมนุษย์สัมพันธ์ อ้างในคู่มือผู้บังคับบัญชาในการรักษาวินัยของผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา)

## 3.4 การให้คำแนะนำแก่เพื่อนร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา

บทบาทของผู้บังคับบัญชาในการให้คำแนะนำแก่เพื่อนร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชา มีหลักการตามการรักษาวินัย ตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ คือ



แตะเพื่อถูกข้อความ

### 1. รักษาวินัยของตนเอง

โดยกระทำตามข้อปฏิบัติและไม่ฝ่าฝืนข้อห้ามทางวินัย ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมายโดยเคร่งครัดอยู่เสมอ (มาตรา ๘๐)

### 2. ปฏิบัติตนต่อผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา

อย่างมีคุณธรรม และเที่ยงธรรม และเสริมสร้างแรงจูงใจให้ผู้ใต้บังคับบัญชา ดำรงตนเป็นข้าราชการที่ดี (มาตรา ๗๓)

### 3. เสริมสร้างและพัฒนา

ให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชามีวินัย และป้องกันมิให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชากระทำการใดวินัย (มาตรา ๘๗)

### 4. กำกับดูแล

ให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชากระทำการตามข้อปฏิบัติและไม่ฝ่าฝืนข้อห้ามทางวินัย และดำเนินการทางวินัยแก่ผู้กระทำการใด (หมวด ๗)

## 3.5 การร่วมงานกับกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

องค์กรคุ้มครองจริยธรรมประกอบด้วย ๕ ส่วน ได้แก่

ลงคะแนนเสียงและถูกสั่ง



ก.พ.

มีหน้าที่ควบคุมกำกับให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างทั่วถึงและจริงจัง  
คณะกรรมการจริยธรรม ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ ๗ คน โดยแบ่งเป็น



ประธาน



กรรมการ (2)



กรรมการ (3)



กรรมการ (4)

แต่ที่ภาพเพื่อถูข้อความ

## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเรื่องและเพื่อนร่วมงาน

### 3.5 การร่วมงานกับกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

องค์กรคุ้มครองจริยธรรมประกอบด้วย ๕ ส่วน ได้แก่

ลงคะแนนเสียงและถูกสั่ง



ก.พ.

มีหน้าที่ควบคุมกำกับให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างทั่วถึงและจริงจัง  
คณะกรรมการจริยธรรม ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ ๗ คน โดยแบ่งเป็น



ประธานคณะกรรมการจริยธรรม  
ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก



## 3.5 การร่วมงานกับกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

องค์กรคุ้มครองจริยธรรมประกอบด้วย ๕ ส่วน ได้แก่

ลงคะแนนเสียงและถูกสั่ง



ภ.พ.

มีหน้าที่ควบคุมกำกับให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างทั่วถึงและจริงจัง  
คณะกรรมการจริยธรรม ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ ๗ คน โดยแบ่งเป็น



กรรมการผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหาร  
หรืออำนวยการ  
จำนวน ๒ คน



## 3.5 การร่วมงานกับกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

องค์กรคุ้มครองจริยธรรมประกอบด้วย ๕ ส่วน ได้แก่

ลงทะเบียนเลขดูสี



ก.พ.

มีหน้าที่ควบคุมกำกับให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างทั่วถึงและจริงจัง  
คณะกรรมการจริยธรรม ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ ๗ คน โดยแบ่งเป็น



กรรมการซึ่งเป็นข้าราชการ  
ในส่วนราชการ  
จำนวน ๒ คน



## 3.5 การร่วมงานกับกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

องค์กรคุ้มครองจริยธรรมประกอบด้วย ๕ ส่วน ได้แก่

ลงทะเบียนเลขดูสี



ก.พ.

มีหน้าที่ควบคุมกำกับให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างทั่วถึงและจริงจัง  
คณะกรรมการจริยธรรม ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ ๗ คน โดยแบ่งเป็น



กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก  
จำนวน ๒ คน



## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

จะเห็นว่าสัดส่วนของคณะกรรมการจริยธรรมจะมาจากบุคคลภายนอก ๓ คน: บุคคลภายใน ๔ คน รวมเป็น ๗ คน ทั้งนี้ เพื่อให้มีเสียงที่คานกันระหว่างคนใน กับคนนอก และมีผู้บริหารประเภทบริหารต้นขึ้นไป ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรง ตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม และเลขานุการคณะกรรมการ จริยธรรม เช่น รองปลัดกระทรวง รองอธิบดี รองผู้ว่าราชการจังหวัดหรือผู้ตรวจ ราชการกระทรวง เป็นต้น



คณะกรรมการจริยธรรม มีหน้าที่ตามประมวลจริยธรรม ข้อ ๑๕ ดังนี้



- (๑) ควบคุม กำกับ ส่งเสริมและให้คำแนะนำในการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมนี้ ในส่วนราชการ
- (๒) สอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมในส่วนราชการ ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือมีข้อร้องเรียนว่ามีการฝ่าฝืนจริยธรรมให้ส่งเรื่องให้หัวหน้าส่วนราชการ เพื่อปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้โดยเร็ว
- (๓) พิจารณาวินิจฉัยซึ่งขัดปัญหาอันเกิดจากการใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ในส่วนราชการ
- (๔) ส่งเรื่องให้ ก.พ. พิจารณาวินิจฉัยในกรณีที่เห็นว่าเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญหรือมีผลกระทบในวงกว้างหลายส่วนราชการ และยังไม่มีคำวินิจฉัยของ ก.พ. หรือผู้ตรวจการแผ่นดิน
- (๕) คุ้มครองและประกันความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมของกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมของส่วนราชการ
- (๖) คุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมา มิให้ผู้บังคับบัญชาใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมต่อข้าราชการผู้นั้น
- (๗) เสนอผลการประเมินการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ของหัวหน้าส่วนราชการ ต่อ ก.พ. และประเมินผลการปฏิบัติงานของกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมของส่วนราชการเพื่อเสนอหัวหน้าส่วนราชการเพื่อประกอบการเลื่อนเงินเดือน หรือเลื่อนตำแหน่งข้าราชการในกลุ่มงาน
- (๘) เสนอแนะการแก้ไขเพิ่มเติมประมวลจริยธรรมนี้ หรือการอื่นที่เห็นสมควรต่อ ก.พ.
- (๙) ดำเนินการอื่นตามประมวลจริยธรรมนี้ หรือตามที่ ก.พ. มอบหมาย

## บทที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

### หัวหน้าส่วนราชการ

มีหน้าที่ตามประมวลจริยธรรมข้อ ๑๖ และข้อ ๒๐  
โดยสรุปได้ดังนี้

ข้อ ๑๖ หัวหน้าส่วนราชการ และผู้บริหารส่วนราชการตั้งแต่ผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหาร อำนวยการหรือดำรงตำแหน่งประเภทอื่นที่ทำหน้าที่เป็นผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ และประพฤติดนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ควบคุมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ สนับสนุน ส่งเสริมผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ที่มีความซื่อสัตย์ มีผลงานและความรู้ความสามารถ และปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้



- (๑) คุ้มครองและประกันความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมของกลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมของส่วนราชการ
- (๒) คุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมา มีให้ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม
- (๓) ส่งเสริมและเผยแพร่การปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างสม่ำเสมอ
- (๔) ติดตามสอดส่องให้ข้าราชการในส่วนราชการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างเคร่งครัด
- (๕) ปฏิบัติตามมติหรือคำวินิจฉัย ก.พ. หรือคณะกรรมการจริยธรรม คำแนะนำของผู้ตรวจการแผ่นดิน ในกรณีที่คณะกรรมการจริยธรรมมีคำวินิจฉัยได้ และหัวหน้าส่วนราชการไม่เห็นพ้องด้วยกับคำวินิจฉัยนั้น ให้เสนอความเห็นของตนและคำวินิจฉัยของคณะกรรมการจริยธรรมไปให้ ก.พ. วินิจฉัยได้ เว้นแต่กรณีนั้นมีคำวินิจฉัยของผู้ตรวจการแผ่นดิน หรือ ก.พ. วินิจฉัยเสร็จเด็ดขาดไว้แล้ว
- (๖) รวบรวมปัญหาการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงประมวลจริยธรรมนี้ หรือการอื่นตามที่เห็นสมควรเสนอต่อ ก.พ.
- (๗) ดำเนินการอื่นตามประมวลจริยธรรมนี้ หรือตามที่ผู้ตรวจการแผ่นดิน หรือ ก.พ. มอบหมาย

## บทที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

ตามประมวลจริยธรรม ข้อ ๒๐ ให้หัวหน้าส่วนราชการ คณะกรรมการจริยธรรม และ ก.พ. ส่งเสริมจริยธรรมข้าราชการ โดยอย่างน้อยต้องดำเนินการ ดังนี้

- (๑) ในการบรรจุแต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือน ย้ายหรือโอนข้าราชการให้ใช้พฤติกรรมทางจริยธรรมของผู้นั้นพิจารณาควบคู่กับความรู้ความสามารถ
- (๒) ปลูกฝังจริยธรรมให้ข้าราชการใหม่ จัดให้ข้าราชการลงลายมือชื่อรับทราบ ประมวลจริยธรรม จัดให้มีสมุดบันทึกประวัติในส่วนที่เกี่ยวกับจริยธรรมของ ข้าราชการแต่ละคน รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมผู้บริหาร และ ข้าราชการอย่างสม่ำเสมอ
- (๓) ประเมินการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของข้าราชการ
- (๔) คุ้มครองข้าราชการผู้ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างเพียงพอ
- (๕) ยกย่องข้าราชการและส่วนราชการที่ถือปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้โดย เครื่องครด
- (๖) ตอบข้อสงสัยหรือคำถามเกี่ยวกับการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้
- (๗) จัดให้มีการศึกษาค่านิยมที่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ และดำเนินการแก้ไขปรับเปลี่ยนค่านิยมนั้น
- (๘) เผยแพร่ให้ประชาชน ผู้เป็นคู่สมรส ญาติ พี่น้อง บรรพบุรุษ เพื่อสนับสนุน ข้าราชการตลอดจนประชาชนผู้มาติดต่อราชการทราบประมวลจริยธรรมของ ข้าราชการ เพื่อไม่ทำการอันเป็นการส่งเสริมหรือก่อให้เกิดการฝ่าฝืนจริยธรรม
- (๙) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้



## 3.6 แนวทางการคุ้มครองข้าราชการ

กฎ ก.พ. ว่าด้วยการคุ้มครองพยานฯ จะคุ้มครองสำหรับผู้ให้ข้อมูลเป็นพยาน หรือผู้ร่วมกระทำผิดและยินยอมให้ข้อมูลเป็นประโยชน์ จะสามารถกันไว้เป็นพยาน โดยผู้กระทำผิดอาจได้พิจารณาลดโทษ ส่วนผู้ที่แจ้งเบาะแสก็อาจได้รับบำเหน็จความชอบ

### เอกสารประกอบ

- กฎ ก.พ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการให้บำเหน็จความชอบ การกันเป็นพยาน การลดโทษ และการให้ความคุ้มครองพยาน พ.ศ. ๒๕๕๓



แตะเพื่อดูเอกสาร





ກົດ ກ.ພ.

ວ່າດ້ວຍຫລັກເກນທີ່ແລະວິທີກາງກາງໃຫ້ປໍາແໜ້ງຄວາມຂອບ ກາຮກັນເປັນພຍານ

ກາຮດ ໂທຍ ແລະກາງໃຫ້ຄວາມຄຸ້ມຄອງພຍານ

ພ.ສ. ແຊະກ

ອາສັນຍາຈາກຄວາມໃນມາດຮາ ໨ (៥) ແລະມາດຮາ ໩໨ ວຣຄສີ ແຫ່ງພຣະຈະບັນຍຸຕີຮະເບີຍນ  
ໜ້າຮາກາຮພລເຮືອນ ພ.ສ. ແຊະກ ກ.ພ. ໂດຍອນຸມຕົກຄະຮູມນທຣີຈຶ່ງອອກກູ້ ກ.ພ. ໄວ່ ດັ່ງຕ່ອໄປນີ້

ໜ້າ ១ ກົດ ກ.ພ. ນີ້ໃຫ້ໃຊ້ບັນດັບຕັ້ງແຕ່ວັນຄົດຈາກວັນປະກາດໃນຮາກິຈຈານແບກຍາເປັນດັ່ນໄປ

ໜ້າ ២ ໃນກົດ ກ.ພ. ນີ້

“ວິນຍໍ” ໝາຍຄວາມວ່າ ວິນຍໍອຍ່າງຮ້າຍແຮງຕາມມາດຮາ ໨໬ (១)

“ພຍານ” ໝາຍຄວາມວ່າ ໜ້າຮາກາຮພລເຮືອນສາມັ້ນຜູ້ໃຫ້ຂໍ້ມູນຫຼືໃຫ້ຄື່ອຍຄໍາຕາມມາດຮາ ໩໨

ໜ້າ ៣

ນັກໜ້າໄປ

ໜ້າ ៣ ໜ້າຮາກາຮພລເຮືອນສາມັ້ນຜູ້ໃຫ້ຂໍ້ມູນຕ່ອຸ່ນບັນດັບບັນຍຸຫ້າກ່ອງໃຫ້ຄື່ອຍຄໍາໃນສູນະພຍານ  
ຕ່ອຸ່ນຫຼັກທີ່ສືບສວນສອບສວນຫຼືຕຽບສອບຕາມກູ້ຫາຍຫຼືຮະເບີຍຂອງທາງຮາກາຮ ອັນເປັນ  
ປະໂຍື່ນແລະເປັນພລດີຢື່ງຕ່ອງທາງຮາກາຮ ໃຫ້ຄື່ອວ່າຜູ້ນັ້ນປົງປັດຫຼັກທີ່ຮາກາຮ ຜົ່ງໄດ້ຮັບຄວາມຄຸ້ມຄອງ  
ພຍານແລະອາຈໄດ້ຮັບປໍາແໜ້ງຄວາມຂອບເປັນກົດພິເສຍ ຕາມກູ້ ກ.ພ. ນີ້

ຂໍ້ມູນຫຼືໃຫ້ຄື່ອຍຄໍາຕາມວຣຄທນີ່ຈະຄື່ອວ່າເປັນປະໂຍື່ນແລະເປັນພລດີຢື່ງຕ່ອງທາງຮາກາຮຕ່ອງເນື້ອ  
ເປັນປັບປຸງສຳຄັນທີ່ທຳໃຫ້ຄື່ອຍຄໍາຕາມວຣຄທນີ່ໄດ້ ຫຼືເປັນປັບປຸງສຳຄັນທີ່ທຳໃຫ້ລົງໂທຍທາງວິນຍໍແກ່ຜູ້ກະທຳ  
ຄວາມຜິດໄດ້ ແລະມີພລທຳໃຫ້ສາມາດປະຫຼອດປະມານແພ່ນດິນເປັນອ່າງມາກຫຼືມີພລທຳໃຫ້ສາມາດ  
ຮັກຍາໄວ້ເຊື່ອຮັບຮັບບວງຮາກາຮທີ່ດີໂດຍຮັມໄດ້

ในกรณีที่ข้าราชการผู้นั้นเป็นผู้กระทำผิดวินัยนี้เสียเองหรืออาจจะถูกกล่าวหาว่ามีส่วนร่วมในการกระทำผิดวินัยนั้นด้วย ไม่ให้ได้รับบำเหน็จความชอบเป็นกรณีพิเศษตามข้อนี้

ข้อ ๔ ข้าราชการพลเรือนสามัญผู้ที่อาจจะถูกกล่าวหาว่ามีส่วนร่วมในการกระทำผิดวินัยกับข้าราชการอื่น ถ้าได้ให้ข้อมูลต่อผู้บังคับบัญชา หรือให้ถ้อยคำเกี่ยวกับการกระทำผิดวินัยที่ได้กระทำมาต่อบุคคลหรือคณะบุคคลที่มีหน้าที่สืบสวนสอบสวนหรือตรวจสอบตามกฎหมายหรือระเบียบของทางราชการ และข้อมูลหรือถ้อยคำนั้นเป็นปัจจัยสำคัญจนเป็นเหตุให้มีการสอบสวนทางวินัยแก่ผู้เป็นต้นเหตุแห่งการกระทำผิด อาจได้รับการกันเป็นพยาน การลดโทษ หรือการให้ความคุ้มครองพยานตามกฎ ก.พ. นี้

ข้อ ๕ การให้ข้อมูลหรือให้ถ้อยคำตามข้อ ๓ หรือข้อ ๔ ที่จะได้รับประโยชน์ตามกฎ ก.พ. นี้ จะต้องเป็นความเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดวินัยหรือเป็นไปตามที่ตนเองเชื่อว่าเป็นความจริง และไม่มีการกลับถ้อยคำนั้นในภายหลัง

การให้ข้อมูลหรือถ้อยคำตามวรรคหนึ่ง ไม่ถือเป็นการเปิดเผยความลับของทางราชการ และไม่เป็นการกระทำการข้ามผู้บังคับบัญชาหนีอ่อน

ข้อ ๖ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นที่ได้รับข้อมูลมีหน้าที่รายงานให้ผู้บังคับบัญชาซึ่งเป็นผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

## หมวด ๒

### การคุ้มครองพยาน

ข้อ ๗ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งมีหน้าที่ให้ความคุ้มครองพยาน ดังต่อไปนี้

- (๑) ไม่เปิดเผยชื่อ หรือข้อมูลใด ๆ ที่จะทำให้ทราบว่าผู้ใดเป็นผู้ให้ข้อมูลหรือให้ถ้อยคำ
- (๒) ไม่ใช้อำนาจไม่ว่าในทางใดหรือกระทำการอื่นใดอันเป็นการกลั่นแกล้งหรือไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลทำให้กระทบสิทธิหรือหน้าที่ของผู้นั้นในทางเสียหาย
- (๓) ให้ความคุ้มครองมิให้ผู้นั้นถูกกลั่นแกล้งหรือถูกบ่ำบุ่ม เพราะเหตุที่มีการให้ข้อมูลหรือถ้อยคำ
- (๔) ประสานงานกับพนักงานอัยการเพื่อเป็นทนายแก้ต่างคดีให้ถ้าผู้นั้นถูกฟ้องเป็นคดีต่อศาล

ในกรณีที่พยานผู้ใดร้องขอเป็นหนังสือ ผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งจะพิจารณาข้อผู้นี้ หรือพิจารณาดำเนินการอื่นใดที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อให้ผู้นี้ได้รับความคุ้มครอง โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมหรือเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของผู้นี้ และไม่ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนหรือกระบวนการตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ก็ได้

ข้อ ๘ พยานผู้ใดเห็นว่าผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นยังไม่ได้ให้การคุ้มครองตามข้อ ๗ หรือการให้การคุ้มครองดังกล่าวยังไม่เพียงพอ อาจยื่นคำร้องเป็นหนังสือต่อผู้มีอำนาจสั่งบรรจุ และแต่งตั้งเพื่อพิจารณาดำเนินการ

ข้อ ๙ เมื่อผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งได้รับคำร้องตามข้อ ๘ แล้ว หากมีมูลน่าเชื่อว่า เป็นไปตามที่พยานกล่าวอ้าง ให้ผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งดำเนินการให้ความคุ้มครองพยาน ในโอกาสแรกที่สามารถกระทำได้

ข้อ ๑๐ พยานผู้ใดเห็นว่าผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งยังไม่ได้ให้การคุ้มครองตามหมวดนี้ หรือการให้การคุ้มครองดังกล่าวยังไม่เพียงพอ อาจยื่นคำร้องเป็นหนังสือต่อสำนักงาน ก.พ. ได้

ข้อ ๑๑ เมื่อสำนักงาน ก.พ. ได้รับคำร้องตามข้อ ๑๐ แล้ว หากมีมูลน่าเชื่อว่าเป็นไปตามที่พยานกล่าวอ้าง ให้สำนักงาน ก.พ. ดำเนินการให้มีการย้ายหรือโอน หรือดำเนินการอื่นใดตามที่เห็นสมควรเพื่อให้ผู้นี้ได้รับความคุ้มครอง โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมหรือเห็นชอบจากผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งก่อน หรือไม่ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนหรือกระบวนการตามที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่ผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งไม่ดำเนินการตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด ตามวรรคหนึ่ง หรือในกรณีที่เห็นสมควร ให้สำนักงาน ก.พ. เสนอ ก.พ. เพื่อพิจารณาดำเนินการตามมาตรา ๕ ต่อไป

ข้อ ๑๒ การให้ความคุ้มครองพยานตามหมวดนี้ให้พิจารณาดำเนินการในโอกาสแรกที่สามารถกระทำได้ และให้เริ่มตั้งแต่มีการให้ข้อมูลหรือให้ถ้อยคำตามข้อ ๓ หรือข้อ ๔ แล้วแต่กรณี จนกว่าจะมีการสั่งยุติเรื่องหรือการดำเนินการทางวินัยตามกฎหมายนี้แก่ผู้เป็นต้นเหตุเสร็จสิ้น

### หมวด ๓ การกันเป็นพยาน และการลดโทษ

ข้อ ๑๓ ก่อนมีการแจ้งเรื่องกล่าวหาว่าข้าราชการพลเรือนสามัญผู้ใดกระทำผิดวินัย ถ้าผู้ให้ข้อมูลหรือให้ถ้อยคำตามข้อ ๔ ไม่ใช่ผู้เป็นต้นเหตุแห่งการกระทำผิดวินัยในเรื่องนั้น และเป็นกรณีที่ไม่อาจตรวจสอบหรือพยานหลักฐานอื่นใดเพื่อดำเนินการทางวินัยแก่ผู้เป็นต้นเหตุแห่งการกระทำความผิดวินัยในเรื่องนั้นได้ กองจากจะได้ข้อมูลหรือพยานหลักฐานจากผู้นี้ ผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งอาจกันผู้นี้เป็นพยานได้

ข้อ ๑๔ ในการนี้ที่ผู้ที่ลูกกันเป็นพยานตามข้อ ๑๓ ไม่มาให้ถ้อยคำต่อบุคคลหรือคณะบุคคล ผู้มีหน้าที่สืบสวนสอบสวนหรือตรวจสอบตามกฎหมายหรือระเบียบของทางราชการ หรือมาแต่ไม่ให้ถ้อยคำ หรือให้ถ้อยคำแต่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการ หรือให้ถ้อยคำอันเป็นเท็จ หรือกลับคำให้การ ให้การกันผู้นั้นไว้เป็นพยานเป็นอันสิ้นสุดลง

ข้อ ๑๕ ให้ผู้บังคับบัญชาผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งเจ้าของ การกันข้าราชการพลเรือนสามัญ ตามข้อ ๑๓ ไว้เป็นพยาน หรือการลิ้นสุดการกันเป็นพยานตามข้อ ๑๔ ให้บุคคลหรือคณะบุคคล ที่มีหน้าที่สืบสวนสอบสวนหรือตรวจสอบตามกฎหมายหรือระเบียบของทางราชการและข้าราชการ ผู้นั้นทราบ

ข้อ ๑๖ ข้าราชการพลเรือนสามัญผู้ให้ข้อมูลหรือให้ถ้อยคำตามข้อ ๔ ผู้ใดได้ให้ข้อมูล หรือให้ถ้อยคำที่สำคัญจนเป็นเหตุให้ลงโทษทางวินัยแก่ผู้เป็นต้นเหตุแห่งการกระทำผิดได้ และผู้นั้น ต้องถูกลงโทษทางวินัยเพราะเหตุที่ได้ร่วมกระทำการพิดวินัยนั้นด้วย ถ้าผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้ง พิจารณาเห็นว่าผู้นั้นมิได้เป็นต้นเหตุแห่งการกระทำการพิดวินัยนั้น หรือได้ร่วมกระทำการพิดวินัย ไปเพราะตกอยู่ในอำนาจบังคับ หรือกระทำไปโดยรู้เท่าไม่ถึงกัน ผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้ง อาจพิจารณาลดโทษให้ผู้นั้นต่ำกว่าโทษที่ควรได้รับจริงได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่ต่ำกว่าการลดโทษ ที่อาจกระทำได้ตามที่กฎหมายกำหนด

#### หมวด ๔

#### การให้บ่าหนึ่จความชอบเป็นกรณีพิเศษ

ข้อ ๑๗ ผู้มีอำนาจสั่งบรรจุและแต่งตั้งอาจพิจารณาให้บ่าหนึ่จความชอบเป็นกรณีพิเศษ แก่ผู้ให้ข้อมูลหรือถ้อยคำตามข้อ ๓ ได้ดังนี้

(๑) ให้ถือว่าการให้ข้อมูลหรือให้ถ้อยคำนั้นเป็นข้อควรพิจารณาอื่นตามกฎ ก.พ. ว่าด้วย การเลื่อนเงินเดือนที่ผู้บังคับบัญชาต้องนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาเลื่อนเงินเดือน

(๒) เครื่องหมายที่เห็นสมควรเพื่อเป็นเครื่องเชิดชูเกียรติ

(๓) รางวัล

(๔) คำชมเซยเป็นหนังสือ

ຂໍ້ ១៨ ໃຫ້ຜູ້ມີອຳນາຈສ່ຽງບຣາງແຕ່ເຕັກພິຈາລະນາໃຫ້ນຳແໜ້ນຂວາມຂອບເປັນການຝຶກສະຕາມຂໍ້ ៣  
ແກ່ຜູ້ໃຫ້ຂໍ້ມູນທີ່ໄດ້ຮັບຈາກການຝຶກສະຕາມຂໍ້ ៣ ຕາມຮະດັບຄວາມມາກນ້ອຍຂອງປະໂຍບນ໌ແລະພຸດື່ອີ່ງຕ່ອທາງຮາຊາກ  
ທີ່ໄດ້ຮັບຈາກການຝຶກສະຕາມຂໍ້ ៣ ທີ່ໄດ້ຮັບຈາກການຝຶກສະຕາມຂໍ້ ៣

ໃຫ້ໄວ້ ດນ ວັນທີ ១ ກັນຍານ ພ.ສ. ແກຊະກ

ອກົບສິທີ່ ເວັບສິວະ

ນາຍກຣັມນິຕີ

ປະທານ ກ.ພ.

หมายเหตุ :- เหตุผลในการประกาศใช้กฎ ก.พ. ฉบับนี้ คือ โดยที่มาตรา ๘๙ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบขาราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ บัญญัติว่า หลักเกณฑ์และวิธีการการให้บำเหน็จความชอบ การกันเป็นพยาน การลดโทษ และการให้ความคุ้มครองพยาน ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎ ก.พ. สมควรกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ในการให้บำเหน็จความชอบ การกันเป็นพยาน การลดโทษ และการให้ความคุ้มครองพยาน สำหรับขาราชการพลเรือนสามัญที่ให้ข้อมูลต่อผู้บังคับบัญชาหรือให้ถ้อยคำในฐานะพยานอันเป็นประโยชน์ และเป็นผลดียิ่งต่อทางราชการ จึงจำเป็นต้องออกกฎ ก.พ. นี้

## 3.7 เอกสารประกอบ

### เอกสารประกอบ

เรื่อง แนวทางการปฏิบัติตามเมื่อพบรหินการทุจริต  
“เมื่อยูในสถานการณ์บังคับให้ทุจริต”

### บทความ

“การแก้ไขสถานการณ์เมื่อต้องอยู่ในสภาพบังคับให้มีส่วนร่วมในการทุจริต”  
โดย นายประสาท พงษ์ศิริภัย อธีตกรรมการ ป.ป.ช. และอธีตผู้ว่าราชการ  
จังหวัดนครปฐม

จาก คู่มือข้าราชการไทยหัวใจซื่อสัตย์ สำนักป้องกันการทุจริตภาครัฐ  
สำนักงาน ป.ป.ช. (ไม่ปรากฏปีที่พิมพ์ และสำนักพิมพ์ หน้า ๓๔-๔๕)



## บทที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเรื่องและเพื่อนร่วมงาน

“เกิดเป็นหญิงแท้จริง  
แสนลำบาก”  
เมื่อเป็นข้าราชการนั้นสิ  
ยากกว่าชายเท่า

นี่เป็นคำพังเพยไทย ที่กล่าวในลักษณะประชดประชันข้าราชการไทย เพราะเป็นกลุ่มบุคคลที่น่าสงสารและน่าเห็นใจเนื่องจากระบบราชการที่มีมาอย่างนาน มักเป็นระบบอภิสิทธิ์ชนศักดินา เจ้าขุนมูลนายอุปถัมภ์ตอบแทน เกื้อหนุน ภักดี ฯลฯ ลักษณะนายสั่งลูกน้องปักป้องลูกน้อง ฝ่ายลูกน้องกลัวนาย เอาใจนายเสนอจัดทำให้นายประ Rath ดีครับนาย ได้ครับผม หมายความครับท่าน



เริ่มต้นผมรับราชการและเติบโตจากลูกหม้อมหาดไทย จนเกษียณอายุที่มีมหาดไทย ดำรงตำแหน่งในภูมิภาคແທບจะตลอดหั้งชีวิตราชการ คือ ปลัดอำเภอ นายอำเภอ ปลัดจังหวัด รองผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้ว่าราชการจังหวัด ซึ่งล้วนแต่เป็นตำแหน่งที่ต้องบังคับว่าให้ต้องสัมผัสกับคนทุกประเภทจำนวนมาก ทั้งประชาชน ข้าราชการนักการเมือง และคลุกคลีกับหน่วยงานต่างๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ผมเคยเป็นหัวผู้บังคับบัญชาและลูกน้องมาอย่างนาน พบรหินหั้งการทุจริตและสุจริต จึงได้ประสบการณ์หั้งด้วยตนเอง เห็นการแก้ไขปัญหาจากมหาดไทย และหน่วยงานอื่นๆ เห็นแนวทางที่เขากำกับดูแลตัวรอดได้จากการทุจริต รู้สึกสงสารข้าราชการผู้น้อยที่ซื้อๆ ไม่รู้วิธี หลีกหนี แก้ไขไม่ได้ จำต้องเป็นเหยื่อของเจ้าหน้าที่ที่เจ้าเลี้ยว ที่ทำเรื่องทุจริตก็มาก รวมหั้งเจ้าหน้าที่ที่จะใจทุจริต สำเร็จแล้วได้ยศ ตำแหน่ง ผลประโยชน์ บางคนได้ดี รอตัวบางคนรับกรรมถูกไล่ออกติดคุก



## ก่อนจะถูกเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริต

### 1. สร้างภาพของความโปร่งใส ซื่อสัตย์ รังเกียจการทุจริต ประพฤติมิชอบ

เราต้องพยายามสร้างภาพของความโปร่งใส ซื่อสัตย์ การรังเกียจเกี่ยวกับการทุจริตประพฤติมิชอบ รวมทั้งไม่รับสินน้ำใจจากการทำหน้าที่ที่ไม่ถูกต้อง ฯลฯ จะโดยแสดงออกทางการพูดคุย แสดงอาการกับทั้งผู้บังคับบัญชา เพื่อร่วมงานผู้ใต้บังคับบัญชา สังคม ให้รู้กันชัดเจนอย่างกว้างขวางจะมีผลให้คนทั่วไปรับรู้นิสัยเราว่าเราเป็นคนตรงไปตรงมา ถ้าทุกคนยอมรับความเป็นคนตรงๆ ของเรา ก็จะไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปร่วมตรวจสอบ เหตุจากเขากลัวว่าถ้ามีเราเข้าไปด้วย เรื่องไม่สุจริตจะล่วงรู้กันไปทั่ว การทุจริตจะหายากขึ้น และอาจployทำให้คนอื่นที่ยินยอมร่วมทุจริตกับเขา เมื่อเห็นว่าเราขัดขวางก็อาจกลัวและอาจไม่ยอมทุจริตตามไปด้วย ที่เรียกว่าเกิดอาการ วงแตก คือ เกิดการพร้อมใจกันไม่ยอมตรวจสอบขึ้นได้



## 2. หมั่นสังเกตสิ่งบอกเหตุว่าจะถูกชักจูงหรือบังคับให้เข้าไปในวงจรอุบาทว์ของการทุจริต

ปกติมักมีสิ่งบอกเหตุที่จะทำให้เราลุ้นหัวเสมอ เช่น มีร่างกายที่จะเป็นโรค มีอาการของโรค เดือนเช่นกัน ฉะนั้น จึงควรหมั่นสดับตรับฟัง หรือ สังเกตให้ดีว่าสามารถพบร่องรอยได้ว่าเรามีโอกาสจะถูกชักจูง โน้มน้าว บังคับ ขู่เข็ญ หรือจ่าย佣金โดยปริยาย ที่จะเข้าไปใน วงจรอุบาทว์ ของการทุจริตหรือไม่ เช่น องค์กรนี้ผู้บังคับบัญชาคนนี้หรือเรื่องอย่างนี้ ๆ ต้องมีการกระทำทุจริตทุกรั้ง ถ้าลุ้นหัวเรา ก็จะรู้ตัว และไม่ยอมเข้าร่วมงานด้วย เช่น ถ้าเป็นผู้บังคับบัญชาคนนี้ มักจะ มีการเรียกเบอร์ เช่น ต์จากการตรวจรับงาน หรือมักพบร่องรอยของการทุจริตเสมอ ในการตรวจรับลูกรังที่ลงบนถนนแล้วเกลี่ยบดอัด ซึ่งโดยธรรมเนียมส่วนใหญ่จะลงจำนวนไม่ครบหรือไม่บดอัด หรือธรรมเนียมในการตรวจรับงานขุดลอกคลอง ก็มักจะไม่ตรงตามลักษณะของงานเสมอ เรา ก็ย้ายหนี พยายามไม่เข้าไปเป็นลูกน้อง ผู้บังคับบัญชาที่ทุจริต หรือไปเป็นกรรมการตรวจรับงานที่สุ่มเสี่ยงต่อการทุจริต



## 3. ไม่วิ่งเต้น นักการเมือง ผู้บังคับบัญชาเพื่อแลกกับการมาลงตำแหน่งสำคัญ

ต้องไม่วิ่งเต้นรับปากนักการเมือง ผู้บังคับบัญชาเพื่อแลกกับการโยกย้ายมาดำรงตำแหน่งสำคัญเพื่อจะเป็น มือ ทำเรื่องทุจริตให้กับนักการเมืองหรือผู้บังคับบัญชาคนนั้นฯ เพราะสุดท้ายก็อาจต้องออกจากราชการ เพราะติดคุก พึงระวังเสมอว่าถ้าผู้ใหญ่วิ่งเต้น เอาเรมา เรา ก็ต้องเป็นหนี้บุญคุณอย่างแน่นอนไม่สามารถจะปฏิเสธคำสั่งอันมิชอบของท่านได้ อันเป็นเรื่องปกติของลักษณะข้าราชการไทย บุญคุณต้องทดแทน

## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

ที่นี่เมื่อเรารู้แล้วว่าจะมี **ภัย** มาถึง กล่าวคือจำเป็นต้องถูกย้ายไปเป็นลูกน้องผู้บังคับบัญชาทุจริต มิหนำซ้ำผู้บังคับบัญชาเกียจจะตั้งเราให้รับผิดชอบกับงานซึ่งสูมเสียงต่อการมีทุจริตเกิดขึ้นแน่นอน ก็ต้องระดระวังและรับปฎิเสธ หรือรับทำความเข้าใจแต่เริ่มแรกว่าเราไม่สันทัดกับงานทุจริต เพื่อท่านจะได้ไปเลือกคนอื่นแทนเรา



### 4. ตั้งสติ และใช้ปัญญา

กลوبใจและชี้่ใจตัวเอง ดังที่พหุสูตเคยสอนไว้ว่า มนุษย์เราเลือกไม่ได้ ๒ อย่าง คือ เลือกเกิดไม่ได้ และเลือกผู้บังคับบัญชาไม่ได้ แต่ก็สามารถเลือกได้ ๒ อย่าง คือ เลือกทำดีกับเลือกทำชั่วหรือมิฉะนั้นก็ต้องต้องคิดอย่าง นายก殿堂รังค์ จันทิก ซึ่งเคยเปรียบเปรยไว้ว่าการจะตัดสินใจทำเรื่องทุจริตเหมือนเรียกญาที่มี ๒ ด้านเสมอ กล่าวคือ

## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

ถ้าเราใจอ่อนยอมร่วมวงทุจริตด้วย

- ได้สิ่งตอบแทนแน่นอน คือ อาจได้เลื่อนยศ ตำแหน่ง ความดีความชอบ อาจได้อัญญาลัครอบครัว ไปมาสะดวก ๆ ฯ
- มีโอกาสจะถูกติดฉินนินทา ดูถูก เหี้ยดหยาม ถูกสอบสวน ถูกลงโทษ ออกจากราชการ ติดคุก ฯ ฯ

แต่ถ้าใจแข็งไม่ยอมร่วมวงทุจริตด้วย

- อาจถูกกลั่นแกล้งโดยย้ายไปลำบาก กันดาร ไม่ได้อัญญาลัครอบครัว ถูกหาเรื่องโดยสอบสวน ต้องโทษทันที ฯ ฯ
- มีโอกาสได้รับคำยกย่อง ชมเชย ชื่นชม และไม่ถูกสอบสวน ถูกจำคุก ฯ ฯ

### ต้องตัดสินใจว่าจะเลือกด้านใด

ต้องนึกถึงหลักธรรมว่าต้องใช้สมอง และปัญญาในการแก้ไขอย่างกล้าหาญ ต่อสู้ อดทน อดกลั่น โดยยึดว่า ถ้า อุปสรรคไม่มี บารมีไม่เกิด ทำดีได้ ทำชั่วได้ชั่ว ฯ ฯ เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ ให้ต้นเอง นึกถึงชื่อเสียงเกียรติยศของ ตนเอง ครอบครัวและวงศ์ตระกูล รวมทั้งความดีที่ที่สั่งสมมาตลอด การยอมรับทางสังคม ถ้าผิดพลาด ก็คงย้อยยับราวนี้ ฯ ฯ

ต้องนึกถึงวิถีชีวิตความเป็นอยู่ อย่างพอเพียง ที่อยู่อย่างพอ สมควรแก่ อัตภาพ ไม่พุ่งเพื่อ พุ่มเพิอย สะสม ละโมบ กอบโกย หรือแก่งแย่งยศตำแหน่งจนเกิดเหตุ จันกระหั้งต้องทุจริต ถูกไล่ออก จากราชการ ติดคุก เสียอนาคต หมดความก้าวหน้าหมด ความสำเร็จ



## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเรื่องและเพื่อนร่วมงาน



เมื่อสถานะการณ์บังคับให้ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในหน่วยงานที่มีการทุจริต

- แม้พยายามแล้วแต่เราก็ยังเคราะห์ร้ายถูกผู้บังคับบัญชาตั้งให้เข้าร่วมในการทุจริต



ขอให้หลีกเลี่ยงโดยเข้าพบผู้บังคับบัญชา เพื่อขอถอนตัวจาก การเข้าร่วมรับผิดชอบด้วยความสุภาพโดยอ้างความจำเป็น ความเสียหายที่ ต้องเกิดขึ้นตามมา ผลของการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตรวจสอบ



## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน



เมื่อสถานะการณ์บังคับให้ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในหน่วยงานที่มีการทุจริต

- แม้พยายามแล้วแต่เราก็ยังเคราะห์ร้ายถูกผู้บังคับบัญชาตั้งให้เข้าร่วมในการทุจริต



อาจขอร้อง บุคคลที่ผู้บังคับบัญชาให้ความเกรงใจ เคราะห์ ศรัทธา เชื่อถือมาช่วยพูดให้ เช่น บุคคลในครอบครัว นักการเมือง ประสงค์ ผู้หลักผู้ใหญ่ ฯลฯ



## บทที่ 3 การสร้างความเข้ามั่นใจให้ต้นเรื่องและเพื่อนร่วมงาน



เมื่อสถานะการณ์บังคับให้ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในหน่วยงานที่มีการทุจริต

- แม้พยายามแล้วแต่เราก็ยังเคราะห์ร้ายถูกผู้บังคับบัญชาตั้งให้เข้าร่วมในการทุจริต



อาจอธิบายให้กลุ่มบุคคลที่จะต้องรับผิดชอบร่วมกับเรา ให้เกิดความเข้าใจ ตระหนักถึงการรับผลร้าย ซึ่งอาจถึงไอล้ออก ติดคุก ทำให้เขาเหล่านั้นกลัว และจะเป็นแนวร่วมช่วยเราร่วมค้านกับผู้บังคับบัญชา ซึ่งดีกว่าการค้านผู้บังคับบัญชาอยู่คนเดียวແນ



## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเรื่องและเพื่อนร่วมงาน



เมื่อสถานะการณ์บังคับให้ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในหน่วยงานที่มีการทุจริต

- แม้พยายามแล้วแต่เราก็ยังเคราะห์ร้ายถูกผู้บังคับบัญชาตั้งให้เข้าร่วมในการทุจริต



1

2

3

4

5

อาจขอลาป่วย ลาภิจ ไปราชการ ลาบวช ลาไปประกอบพิธีทางศาสนา ลาศึกษาต่อ ขอຍ้ายไปจากองค์กร เพื่อให้บุคคลอื่นย้ายมาฯลฯ ซึ่งอาจดูเป็นการหนีปัญหา แต่ก็เป็นวิธีที่นุ่มนวล



## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเรื่องและเพื่อนร่วมงาน



เมื่อสถานะการณ์บังคับให้ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในหน่วยงานที่มีการทุจริต

- แม้พยายามแล้วแต่เราก็ยังเคราะห์ร้ายถูกผู้บังคับบัญชาตั้งให้เข้าร่วมในการทุจริต



ต้องยืนยันไม่ยอมรับ พร้อมทั้งอ้างเหตุผลประกอบว่า  
การไม่ยอมรับมีเหตุผลอย่างไร ทั้งข้อกฎหมายและข้อเท็จจริง



### 2. ต้องเสีย精力งานให้ผู้บังคับบัญชาที่เหนือกว่าขึ้นไป ทราบถึงพฤติกรรมทุจริต

อาจมีความจำเป็นต้องเสีย精力งานให้ผู้บังคับบัญชาที่เหนือกว่าขึ้นไปทราบในทางลับหรือเปิดเผย ทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อจะได้ทราบถึงพฤติกรรมส่อทุจริต เพราะท่านเป็นผู้ใหญ่มีประสบการณ์สูง ท่านคงจะมีวิธีการระงับเรื่องราวหรือแก้ไขโดยบัวไม่ให้ช้ำไม่ให้ขุ่น โดยปกปิดเรื่องส่อทุจริตที่เราไปรายงานให้เป็นความลับ เพื่อให้ปลอดภัยแก่ตัวเราได้ (วินนี้เราต้องมั่นใจว่าผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไปมีพลังสูงกว่าจริงๆ และเป็นคนดี)



## บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเรื่องและเพื่อนร่วมงาน

### 3. กรณีที่ถูกสั่งให้ไปกระทำผิดอีกทอดหนึ่งแทนผู้บังคับบัญชา

กรณีที่ผู้บังคับบัญชาสั่งให้เราทำทุจริต จะสั่งด้วยว่าจะหรือหนังสือ ให้เราไปเรียกเงิน หรือไปกระทำผิดอีกทอดหนึ่งแทนผู้บังคับบัญชา เช่น ให้ไปเรียกหักเงินเบอร์เข็นต์จาก เงินโบนัสของบรรดาลูกน้องทั้งหลาย เราต้องใจแจ้ง ปฏิเสธไม่ยอมเป็น **มือ** ให้ โดยพยายาม ป่ายเบี้ยงให้ผู้บังคับบัญชาไปร้องขอผลประโยชน์เสียเอง หรือกล่าวกับผู้รับจ้าง หรือ ลูกน้องเอง ผู้บังคับบัญชาบางคนอาจไม่กล้า ถ้าไม่มี **มือ** หรือถ้ากล้าก็ต้องไปเสี่ยงเอาเอง เราไม่เกี่ยวข้องแปดเปื้อนด้วย

กรณีข้างต้นถ้ามีเจ้าหน้าที่ถูกเรียกผลประโยชน์หลายคน พยายามให้ทุกคนกล้าลงชื่อร้องเรียนให้มีจำนวนมากที่สุด เพราะจะทำให้พยานหลักฐานมีน้ำหนักมากมีความน่าเชื่อถือ ฟังได้ว่ากระทำผิดจริง หรือผู้บังคับบัญชาอาจกลัว ละอาย แล้วงดการทุจริตไปได้



### บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน



บางกรณีลูกน้องหัดงาน  
ผู้บังคับบัญชาทุจริตที่ขู่เข็ญไม่ให้  
จำใจต้องลงนามตรวจรับงานไปทั้งๆ ที่รู้  
ว่าผิด ลูกน้องบางรายถึงกับแอบอัดเทป  
คำขู่เข็ญของผู้บังคับบัญชาไว้ เพื่อเป็น  
หลักฐานแสดงในภายหลังว่าตนเอง  
ไม่มีทางหลีกเลี่ยงจริง ๆ

บางกรณีลูกน้องมีความรอบคอบมาก กล่าวคือ หลังจาก  
จำใจลงนามดังกล่าวแล้วก็มาร่วมกันบันทึก (อาจมีบุคคลอื่น <sup>\*</sup>  
เป็นพยานร่วมด้วย) ว่าทุกคนถูกบังคับให้ลงนามอย่างไร  
โดยระบุพฤติกรรมเพื่อแสดงเป็นหลักฐานว่าพวกรคนตกลอยู่  
ในสภาพจำเป็นจริงๆ เพื่อให้พนัง昊

## 4. ทำให้เรื่องราวที่ส่อทุจริตได้ถูกเผยแพร่โดยเร็ว

เผยแพร่เรื่องราวที่ส่อทุจริตโดยเร็วอย่างกว้างขวางให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ทางสื่อทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งทางลับและเปิดเผย เพราะถ้าเรื่องถูกเปิดเผยสู่สาธารณะมากเท่าใด การทุจริตยิ่งยากขึ้น เช่น ผู้ที่เกี่ยวข้องที่มีหน้าที่โดยตรง หรือผู้สั่งการอยู่เบื้องหลังจะเกรงกลัว เพราะคนทั่วไปในสังคมจะเข้ามาตรวจสอบโดยเฉพาะสื่อมวลชน ซึ่งเป็นหน้าที่หรืออาชีพของสื่ออยู่แล้ว เคยมีบางแห่งจัดทำบัตรสนเทห์ไปคลิว ฯลฯ ร้องเรียนแจ้งจ่ายไปยังหน่วยงาน สื่อมวลชน



## 5. ควรให้มีผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมให้ความเห็น

ถ้าเรื่องราวส่อทุจริตเป็นงานตรวจสอบที่ยากหรือเฉพาะทาง เราเป็นลูกน้องโดยตรงผู้บังคับบัญชาอาจหักคอหรือบังคับเราได้ง่าย ต้องพยายามขอผู้มีความรู้ประสบการณ์ด้านนั้นๆ จากภายนอกองค์กรเข้ามาร่วมให้ความเห็นรับผิดชอบ เช่น ผู้มีความรู้ด้านไฟฟ้าก่อสร้าง ภาษา พฤกษาศาสตร์ เครื่องจักรกล ฯลฯ เพื่อมาชี้ด้วยว่าไม่ให้การตรวจสอบงานที่เราจำต้องรับผิดชอบไม่ให้เกิดการทุจริต ผู้บังคับบัญชาจะไม่กล้าบังคับเราให้ทุจริต เพราะกลัว เกรงใจ ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกดังกล่าว



## 6. ขอให้ประชามหรือแก่นนำประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม

พยายามให้ประชามหรือแก่นนำประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมเสมอ เช่น ร่วมเป็นกรรมการตรวจรับงาน เพราะเขาเป็นคนอยู่ในชุมชนย่อมรู้ดี รักท้องถิ่น ไม่กลัวผู้บังคับบัญชา เข้าทำงานองร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ ร่วมติดตามผล ซึ่งเป็นหลักของความเข้มแข็งขององค์กรชุมชน ส่งผลให้ผู้บังคับบัญชาที่คิดทุจริตไม่กล้าทุจริตหรือไม่กล้ากดดันลูกน้อง เพราะมีคนภายนอกมาร่วมรู้เห็น วันเป็นการถ่วงดุล นอกจากนั้นยังเสริมสร้างความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น เข้าทำงานอย่างโปร่งใส ยิ่งโกรายาก เมื่อตนไม่กลัวคนเห็นฉันได คนโกรกกลัวความโปร่งใสฉันนั้น



#### 7. พกเครื่องอัดเทป อัดห้องเสียงและภาพ



กรณีที่ลูกน้องใจล้าขึ้นมา หากผู้บังคับบัญชาสั่งให้ลูกน้องรีดໄก เรียกร้องขอเงิน บางคนอาจนำเครื่องอัดเทปชนิดจิว ที่อัดได้ทั้งเสียงและภาพ แลบติดใส่กระเปาเสื้อของตนเองแล้วเข้าไปทำทีพูดคุยในยอมตามผู้บังคับบัญชา เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาวางใจแล้วนำมาร้องเรียนด้วยตนเอง หรือให้บุคคลอื่นร้องเรียนกับสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน กรมสอบสวนคดีพิเศษ ผลก็คือผู้บังคับบัญชาซึ่งเป็นนักการเมือง ถูกสั่งให้พ้นจากตำแหน่งหน้าที่ และถูกส่งอัยการสูงสุด เพื่อฟ้องเป็นคดีอาญาต่อศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นต้น

บางกรณีลูกน้องใจไม่ถึง กับกรณีดังกล่าวข้างต้น แต่ก่อนจะถึงเวลาตรวจการจ้างที่ตนเองจะต้องจำใจลงลายมือชื่อรับผิดร่วมด้วย ตนเองจึงวางแผนให้ผู้รับจ้าง (ซึ่งถูกเรียกเงินพิเศษ และไม่เต็มใจจะจ่ายเงินพิเศษให้ผู้บังคับบัญชาอยู่แล้ว) ทำการล่อซื้อด้วยผู้รับจ้าง แล้วจึงไปลงบันทึกประจำวันระบุพฤติกรรมนี้ถูกเรียกเงินพร้อมกับถ่ายรูปบนบัตรทุกฉบับที่จะนำไปให้ผู้บังคับบัญชาที่สถานีตำรวจน้ำทำทีไปจ่ายเงินแก่ผู้บังคับบัญชา จากนั้นจึงส่งสัญญาณให้ตำรวจเข้าจับกุมได้คานหังค่าเชา

บางทีก็แกล้งปล่อยข่าว ว่าจะมีคนทราบเรื่องการทุจริตบ้าง จะมีการล่อจับกุมเกิดขึ้นบ้าง ฯลฯ ผู้บังคับบัญชา ก็จะกลัวเปลี่ยนใจไม่ทุจริต อย่างนี้ก็มี

ปล่อยข่าว



## 8. ทำบันทึกเสนอผู้บังคับบัญชาเพื่อแจ้ง

กรณีหลักเลี่ยงผู้บังคับบัญชาที่จะทำทุจริตไม่ได้  
ไม่ว่าจะแก้ไขแบบเดินชน หรือแก้ไขโดยขอร้อง  
ป้ายเบี้ยงแบบนุ่มนวลแล้วก็ตาม ประกอบกับ  
เจ้าหน้าที่คนอื่น ที่เป็นกรรมการตรวจรับเกิด<sup>ก</sup>  
การกลัว แล้วก็ployร่วมทำทุจริตกับเขาด้วย

กรณีจำเป็นเช่นนี้ เราจำต้องร่วมเป็น  
คณะกรรมการตรวจรับแน่นอน มีวิธีที่สามารถ  
เอาตัวรอดได้ด้วยการทำบันทึกเสนอผู้บังคับบัญชา  
แจ้งเอาไว้ในเรื่องว่าขัดข้อกฎหมายอย่างไร  
เราไม่เห็นด้วยอย่างไร พร้อมเหตุผล เรายังจะ  
รอดตัวไม่โดนข้อหาว่าร่วมทุจริตกับเขาด้วย



### บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ตัวเองและเพื่อนร่วมงาน



ประสบการณ์ ที่เผยแพร่และแนวทางแก้ไขข้างต้นเป็นเพียงตัวอย่างบางส่วนเท่านั้น ซึ่งที่ทั้งสำเร็จและล้มเหลว และอาจนำมาใช้ได้หรือไม่ได้กับบางกรณีเท่านั้น มิใช่นำมาใช้ได้ทุกกรณี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ สภาพแวดล้อม ผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน ลูกน้อง ประชาชน สังคม เวลา ฯลฯ ที่ไม่เหมือนกัน โดยผู้ที่มีบทบาทแก้ไขสำคัญที่สุด คือ ตัวเราเอง ว่าจะมีความสามารถ มีประสบการณ์ ความแนบเนียน การปักปิดเป็นความลับ ฯลฯ ได้มากน้อยแค่ไหน เพียงไร

สิ่งสำคัญยิ่ง ที่จะทำให้การปราบปรามการทุจริตสำเร็จก็คือ ผู้บังคับบัญชาต้องเป็นคนซื่อตรง ดังที่เขาพูดกันว่า ถ้าหัวไม่ส่าย ทางจะไม่กระดิก นักปักครองถึงแนะนำกันว่า การปฏิบัติงานของข้าราชการไทยที่จะไม่ถูกกดดัน ทำงานสบายใจ ต้องพยายามเลือกขอรับภารกิจไปทำงานอยู่กับผู้บังคับบัญชาที่ซื่อสัตย์ เข้าทำงานท่องที่ว่าให้เลือกเจ้าอาวาสอย่าเลือกวัด หมายความว่า ให้เลือกไปอยู่กับนายอำเภอที่ดี อย่าไปเลือกอำเภอใหญ่นั้นเอง

อย่างไรก็ดี มีข้อสังเกตว่าผู้ถูกกล่าวหาว่าทุจริตจะมีทั้ง เจตนาประมาท ไม่เจตนา ผู้ที่นำส่งสาร ก็คือผู้ที่ไม่เจตนา ไม่ตั้งใจจะทุจริต แต่กระทำไปโดยจัย omnibang อาจ เพราะถูกบังคับ ขู่เข็ญ bång ถูกหลอกหลวง bång ฯลฯ หรือผู้เจตนา ร่วมทุจริตอาจมีตัวแทนเล็กหรือไม่ค่อยมีอำนาจ

### บทที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งให้ตนเองและเพื่อนร่วมงาน

ฉะนั้น ถ้าต้องการให้ดำเนินการจับทุจริตกับผู้บังคับบัญชาซึ่งมีตำแหน่งใหญ่ เช่น อดีตผู้บังคับบัญชาออกจากตำแหน่ง (กรณีนักการเมืองกระทำการผิดซึ่งไม่มีโทษทางวินัย) หรือชั้นมูลการกระทำการผิด และดำเนินคดีอาญา กับผู้บังคับบัญชาซึ่ง มีตำแหน่งใหญ่ และให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการยุติธรรมหรือจะเกิด ความเกรงกลัวอันเป็นการป้องปราาม เพื่อมิให้มีการทุจริตอีกต่อไป จึงเห็นควรให้ มีการกันผู้กระทำการผิด (อาจมีตำแหน่งเล็ก) ที่ให้ความร่วมมือไว้เป็นพยานได้ ป.ป.ช. เล็งเห็นถึงคุณค่าการผูกขาดความยุติธรรม เจตนาหมั่นที่สำคัญดังกล่าวจึงได้แก้ไข เพิ่มเติมให้คณะกรรมการ ป.ป.ช. มีอำนาจกับผู้ให้ความร่วมมือกับคณะกรรมการ ป.ป.ช. เป็นพยานได้ ดังปรากฏในร่างพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ฉบับที่.....) พ.ศ..... มาตรา 103/6 บุคคล หรือผู้ถูกกล่าวหารายใด ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องในการกระทำการผิดกับเจ้าหน้าที่ ของรัฐ ซึ่งเป็นผู้ถูกกล่าวหารายอื่น หากได้ให้ถ้อยคำหรือแจ้งเบาแสหรือข้อมูล อันเป็นสาระสำคัญในการที่จะใช้เป็นพยานหลักฐานในการวินิจฉัยชั้นมูลอันเป็น สาระสำคัญในการที่จะใช้เป็นพยานหลักฐาน ในการวินิจฉัยชั้นมูลการกระทำการผิด ของเจ้าหน้าที่ของรัฐรายอื่นนี้ และคณะกรรมการ ป.ป.ช. เห็นสมควรจะกันผู้นี้ ไว้เป็นพยานโดยไม่ดำเนินคดีก็ได้ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนด ซึ่งขณะนี้ร่างพระราชบัญญัติฯ ดังกล่าวอยู่ระหว่าง การพิจารณาของสภาผู้แทนราษฎร



## 3.8 การเป็นต้นแบบ บทบาทของผู้บังคับบัญชาในการเป็นแบบอย่างที่ดี มีจริยธรรม

ผู้บังคับบัญชาถือว่าเป็นผู้มืออาชีพต่อความคิดและเป็นผู้นำในการทำงาน ตลอดจนพฤติกรรมที่สร้างความเชื่อถือไว้วางใจต่อผู้ใต้บังคับบัญชา นอกจากจะมีบทบาทในการส่งเสริมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาดำรงตนอย่างมีเกียรติสมศักดิ์ศรีข้าราชการแล้ว ยังมีบทบาทในการเป็นแบบอย่างที่ดี มีจริยธรรม ดังที่มีข้าราชการผู้ใหญ่หลายท่านกล่าวไว้ว่า

“การเป็นข้าราชการถึงแม้เงินเดือนจะไม่มากมาย แต่ถ้ามีความพอเพียง ใช้จ่ายอย่างประหยัด ไม่สุรุ่ยสุร่ายก็สามารถเลี้ยงซึพได้ไม่ลำบาก หากข้าราชการพลเรือนทุกคนมีความเชื่อมั่นและจริงรักภักดีในระบบราชการ ว่าเป็นสิ่งที่ดี เป็นสิ่งที่ถูกต้อง และยึดถือเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต คุณธรรมจริยธรรมก็จะเกิดขึ้นได้เอง นอกจากนี้ข้าราชการต้องอุทิศตัวให้กับการทำงานและต้องถือว่าการเป็นข้าราชการต้องเป็นตลอด ๒๔ ชั่วโมง แม้แต่หลังเลิกงาน หรือวันหยุดหากมีภารกิจสำคัญก็ต้องทุ่มเทแรงกายแรงใจปฏิบัติภารกิจนั้นๆ ให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ต้องประพฤติตนให้สมกับการเป็นข้าราชการพลเรือนที่ดี เมื่อเป็นผู้บังคับบัญชาต้องยึดถือคุณธรรม จริยธรรมในการปกครอง ผู้ใต้บังคับบัญชาโดยยึดหลักการ “ให้” เป็นสำคัญ คือให้ความเมตตา ปราณี ให้ความช่วยเหลือเกื้อกูล ให้ความยุติธรรม

## บทที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งให้ต้นเองและเพื่อนร่วมงาน

ส่วนการอบรมสั่งสอนเรื่องคุณธรรมจริยธรรม ให้กับผู้ใต้บังคับบัญชาถือเป็นเรื่องยาก ควรใช้วิธีเป็นตัวอย่างที่ดีแทนการให้การอบรมสั่งสอน นอกจากนี้ ต้องเอาใจใส่ในการทำงาน ต้องทำงานด้วยความตั้งใจ ทุ่มเท ลงมือปฏิบัติงาน ในรายละเอียดของงานด้วยตนเอง ไม่ใช่ให้ผู้ใต้บังคับบัญชา รับผิดชอบ ดำเนินงานอย่างเดียว”

นายสมพงษ์ วิสุทธิแพทย์

ประธานคณะกรรมการจริยธรรม ประจำกรมประชาสัมพันธ์  
(วารสารประจำปี ศูนย์ส่งเสริมจริยธรรม  
สำนักงาน ก.พ., ฉบับที่ ๒ ปี ๒๕๕๘)



## กิจกรรมท้ายบท สำหรับแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

### โจทย์สำหรับ Role Play

ท่านจะยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้องในสถานการณ์ต่างๆ อย่างไร จะดำเนินการเมื่อพบปัญหาการทุจริต เป็นต้นแบบและให้คำแนะนำตักเตือนอย่างไร

แนวทางการปฏิบัติตามเมื่อพบเห็นการทุจริต  
“คุณทำอย่างไรเมื่อพบว่าเพื่อนร่วมงานทุจริต”

ระยะเวลา	เนื้อหาสาระ	วิธีการ
๑๕ นาที	<p>“คุณทำอย่างไรเมื่อพบว่าเพื่อนร่วมงานทุจริต”</p> <p>ผู้อยู่ในองค์กรแห่งหนึ่ง อยากรู้ว่าเพื่อนร่วมงานที่ร่วมกันเป็นกระบวนการในการยักยอกทรัพย์และทุจริตโดยที่ไม่ได้มีอยากรสร้างปัญหาให้ใคร ไม่อยากมีศัตรูเพิ่ม ไม่ฟ้องนาย ไม่ขายเพื่อน ถ้าเป็นคุณแล้วคุณจะเลือกใช้วิธีการตักเตือนพากษาเหล่านี้ หรือไม่อย่างไร (กรณีคำตามจากห้องพักรทิพย์) ถ้าท่านเป็นบุคคลผู้นั้น ท่านจะตักเตือนเพื่อนหรือไม่ และจะใช้วิธีการอย่างไร</p>	อภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกัน

หลังจากที่คุณได้ศึกษาชุดการเรียนนี้จบลงแล้ว ขอให้ลองทดสอบตัวเองว่าคุณมีความรู้ความเข้าใจเรื่องเสริมสร้างเกียรติภูมิข้าราชการ สำนักข้าราชการไทยไม่โกรกมากน้อยเพียงใด

**คำสั่ง** โปรดเลือกคำตอบข้อที่คุณเห็นว่าถูกต้องที่สุดเพียงคำตอบเดียว

**ข้อ 1** สถานการณ์ทุจริตของประเทศไทย ส่งผลต่อสังคมหลายด้าน ยกเว้นข้อใด

- ก. คนดีไม่มีโอกาสเข้าสู่ตำแหน่งสำคัญ
- ข. ไม่ตอบสนองต่อประโยชน์สุขของประชาชน
- ค. ระบบบริหารงานเป็นระบบ ระเบียบ ไม่มีจุดอ่อน
- ง. เกิดความขัดแย้งแตกแยกของคนในชาติอย่างรุนแรง

**ข้อ 2** ข้อใดคือวิสัยทัศน์ของการพัฒนาประเทศไทยให้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

- ก. ไทยแลนด์ 4.0
- ข. การสร้างเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม
- ค. ขับเคลื่อนสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจและสังคม
- ง. ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ข้อ 3 ปัญหาการทุจริตส่วนใหญ่ของราชการไทยมาจากการใด

- ก. การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- ข. การปลอมแปลงเอกสาร
- ค. การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งเจ้าหน้าที่ในสังกัด
- ง. การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ทำผิดกฎหมายที่เป็นเพื่อนและญาติสนิท

ข้อ 4 ข้าราชการต้องยึดมั่นในจริยธรรมและยึดหยักระทำในสิ่งที่ถูกต้องและเป็นธรรม ข้อใดเป็นการวางแผนที่ถูกต้องในเรื่องนี้

- ก. ไม่เรียกรับ หรือยอมรับ ซึ่งของขวัญแทนตนหรือญาติของตน
- ข. ไม่ใช้เวลาราชการ เงิน หรือสิ่งอันวายความสะดวกของทางราชการ ไปเพื่อประโยชน์ส่วนตัวของตนเอง
- ค. เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรับแก้ไขให้ถูกต้อง และแจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการทราบโดยพลัน
- ง. เมื่อรู้หรือพบเห็นการฝ่าฝืน ข้าราชการมีหน้าที่รายงานการฝ่าฝืน ดังกล่าวพร้อมพยานหลักฐาน ต่อหัวหน้าส่วนราชการและหรือ คณะกรรมการจริยธรรมโดยพลัน



**ข้อ 5** ข้อใดไม่ใช่การวางแผนในเรื่องข้าราชการต้องเคารพและปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมาย

- ก. ไม่ใช้ตำแหน่ง หรือกระทำการที่เป็นคุณ หรือเป็นโทษแก่บุคคลใด เพราะมีคุณ
- ข. เมื่อเห็นว่าคำสั่งผู้บังคับบัญชาไม่ส่วนเกี่ยวข้องไม่ชอบ ต้องทักท้วงเป็นลายลักษณ์อักษร
- ค. ไม่ยอมให้บุคคลอื่นอาศัยชื่อตนของถือครองทรัพย์สิน สิทธิ หรือประโยชน์อื่นใดแทนบุคคลอื่น
- ง. เมื่อทราบว่ามีการละเมิดในส่วนราชการของตน หัวหน้าส่วนราชการต้องดำเนินการเท่าที่จำเป็น เพื่อให้เกิดการเคารพกฎหมาย

**ข้อ 6** ข้าราชการต้องมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษาคุณภาพและมาตรฐานแห่งวิชาชีพ โดยต้องวางแผนอย่างไร

- ก. ใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่โดยเคร่งครัด
- ข. ปฏิบัติหน้าที่ให้ลุล่วง โดยไม่หลีกเลี่ยง ละเลย หรือละเว้นการใช้อำนาจเกินกว่าที่มีอยู่
- ค. ใช้บประมาณ ทรัพย์สิน สิทธิและประโยชน์ที่ทางราชการจัดให้ด้วยความประยัด ไม่ฟุ่มเฟือย
- ง. ถูกทั้งข้อ ก. และ ค.

**ข้อ 7** ข้อใดเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจริยธรรม

- ก. รวบรวมปัญหาการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้
- ข. ควบคุม กำกับ ส่งเสริมและให้คำแนะนำในการใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ในส่วนราชการ
- ค. ส่งเสริมและเผยแพร่การปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างสม่ำเสมอ
- ง. ถูกทิ้งข้อ ก. และ ค.

**ข้อ 8** CPI ย่อมาจากอะไร

- ก. Correction Percentage Index
- ข. Corruption Perceptions Index
- ค. Correction Perceptions International
- ง. Corruption Percentage International



**ข้อ 9** ประเทศใดจัดว่ามีการรับรู้ว่ามีการคอร์รัปชันมากที่สุด

- ก. ประเทศ ก. มีค่า CPI 80
- ข. ประเทศ ข. มีค่า CPI 48
- ค. ประเทศ ค. มีค่า CPI 20
- ง. ประเทศ ง. มีค่า CPI 11

ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ค่า CPI = 82	ค่า CPI = 77	ค่า CPI = 80

**ข้อ 10** จากตารางนี้ มีความหมายว่าอะไร

- ก. รับรู้ว่ามีการมีการคอร์รัปชันที่สูงมากในแต่ละปี
- ค. รับรู้ว่ามีการมีการคอร์รัปชันใกล้เคียงกันในแต่ละปี
- ง. รับรู้ว่ามีการมีการคอร์รัปชันเพิ่มขึ้นในปี 2558 และกลับไปลดลง ในปี 2559
- ข. รับรู้ว่ามีการมีการคอร์รัปชันลดลง ในปี 2558 และกลับมาเพิ่มขึ้น ในปี 2559

**ข้อ 11** ข้อใดเป็นจุดอ่อนสำคัญที่เป็นปัจจัยเสี่ยงในการปฏิบัติราชการ

 ก. เงิน

 ค. เครื่องใช้อุปกรณ์

 ข. อำนาจหน้าที่

 ง. ประชาชนไม่ไว้วางใจ

**ข้อ 12** การคอร์รัปชันมีหลายรูปแบบ ยกเว้น

 ა. ยักยอก

 ค. การอุปถัมภ์

 ข. การเลือกที่รักมักที่ซัง

 ก. เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนตามกฎหมาย

**ข้อ 13** ข้อใดเป็นความหมายของการติดสินบน

 ა. การกระทำของเจ้าหน้าที่ที่ใช้อำนาจที่ได้รับในทางมิชอบ

 ხ. การที่พนักงานหรือเจ้าหน้าที่ในองค์กรนำเงินหรือสิ่งของมาใช้ส่วนตน

 ค. การเล่นพرق เล่นพวກ ใช้อำนาจหน้าที่ในการให้ผลประโยชน์บุคคลใกล้ชิด

 ง. การเสนอ การให้ หรือสัญญาว่าจะให้ผลประโยชน์ ทั้งในรูปของเงิน สิ่งของ หรือสิ่งตอบแทนต่าง ๆ

**ข้อ 14** ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน บังคับใช้กับกลุ่มใด

- ก. ข้าราชการพลเรือนเท่านั้น
  - ข. ข้าราชการพลเรือน พนักงานราชการ
  - ค. ข้าราชการพลเรือน ลูกจ้างในสังกัดข้าราชการพลเรือน
  - ง. ข้าราชการพลเรือน พนักงานราชการ และลูกจ้างในสังกัด  
ข้าราชการพลเรือน
- 

**ข้อ 15** การทุจริตประเภทใดเป็นการคอร์รัปชันที่เกี่ยวกับบุคคล มีเทคนิควิธีการซับซ้อน  
โดยอ้างว่าเป็นโครงการที่จะเป็นประโยชน์ต่อประเทศไทยและประชาชน

- ก. การทุจริตโดยตรง
- ข. การทุจริตโดยอ้อม
- ค. การทุจริตเชิงนโยบาย
- ง. การทุจริตต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการ



**ข้อ 16** ข้อใดเป็นแนวทางปฏิบัติก่อนจะถูกเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริต

- ก. พกเครื่องอัดเทป อัดทึ้งเสียงและภาพ
- ข. สร้างภาพของความโปรดปราน รังเกียจการทุจริตประพฤติมิชอบ
- ค. หมั่นสังเกตสิ่งบอกเหตุที่อาจถูกซักจุ่งเข้าไปในวงจรอุบายทั่วของการทุจริต
- ง. ถูกทึ้ง ข. และ ค.

**ข้อ 17** เมื่อสถานการณ์บังคับให้ต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในหน่วยงานที่มีการทุจริต ควรปฏิบัตินอย่างไร

- ก. สร้างภาพความโปรดปราน ชื่อสัตย์
- ข. ตั้งสติและใช้ปัญญา ไม่ให้ร่วมวงจรทุจริตด้วย
- ค. ไม่วิ่งเต้น ผู้บังคับบัญชาเพื่อแลกกับตำแหน่งสำคัญ
- ง. เสี่ยงรายงานให้ผู้บังคับบัญชาที่เหนือกว่าขึ้นไปทราบถึงพฤติกรรมทุจริต

**ข้อ 18** ข้อใดไม่เป็นการปฏิบัติไม่ให้มีผลกระทบ เมื่อถูกผู้บังคับบัญชาซักจุ่ง ให้เข้าร่วมในการทุจริต

- ก. ขอัยไปจากองค์กร
- ข. ขอถอนตัวจากการเข้าร่วม โดยปฏิเสธเสียงแข็ง ไม่เข้าร่วมเด็ดขาด
- ค. ขอร้องให้บุคคลที่ผู้บังคับบัญชาเกรงใจ เคราะพ ศรัทธา มาช่วยพูดให้
- ง. อธิบายให้กลุ่มบุคคลที่ต้องร่วมงาน ทราบถึงการรับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น

**ข้อ 19 การគอร์รัปชันในรูปแบบระบบอุปถัมภ์ มีข้อดีอยู่บ้าง ยกเว้นข้อใด**

- ก. สรรหาและบรรจุบุคคลได้รวดเร็ว
  - ข. แก้ปัญหาความต้องการคนในเวลาเร่งด่วน
  - ค. งานให้ทราบรื่น เนื่องจากมีความคุ้นเคยกันดี
  - ง. ไม่สิ้นเปลืองงบประมาณในการสรรหา แข่งขันคัดเลือกบุคคล
- 

**ข้อ 20 การเป็นต้นแบบแก่เพื่อนร่วมงาน ทำได้ 3 แนวทาง อะไรบ้าง**

- ก. การรักษาวินัยต่อตนเอง การมีวินัยต่อเพื่อนร่วมงาน  
การมีวินัยต่อประชาชน
- ข. การรักษาวินัยต่อตนเอง การมีวินัยต่อประชาชน  
การมีวินัยในการปฏิบัติราชการ
- ค. การรักษาวินัยต่อตนเอง การมีวินัยต่อเพื่อนร่วมงาน  
การมีวินัยในการปฏิบัติราชการ
- ง. การมีวินัยต่อเพื่อนร่วมงาน การมีวินัยต่อหน่วยงานที่สังกัด  
การมีวินัยในการปฏิบัติราชการ